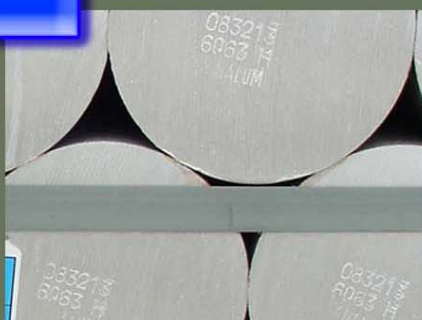




# CVG Ferrominera Orinoco C.A.





## **CVG Ferrominera Orinoco C.A. (CVG FMO)**

### **Marco Normativo Institucional**

#### **Visión**

Empresa socialista del pueblo venezolano, base del desarrollo siderúrgico del país.

#### **Misión**

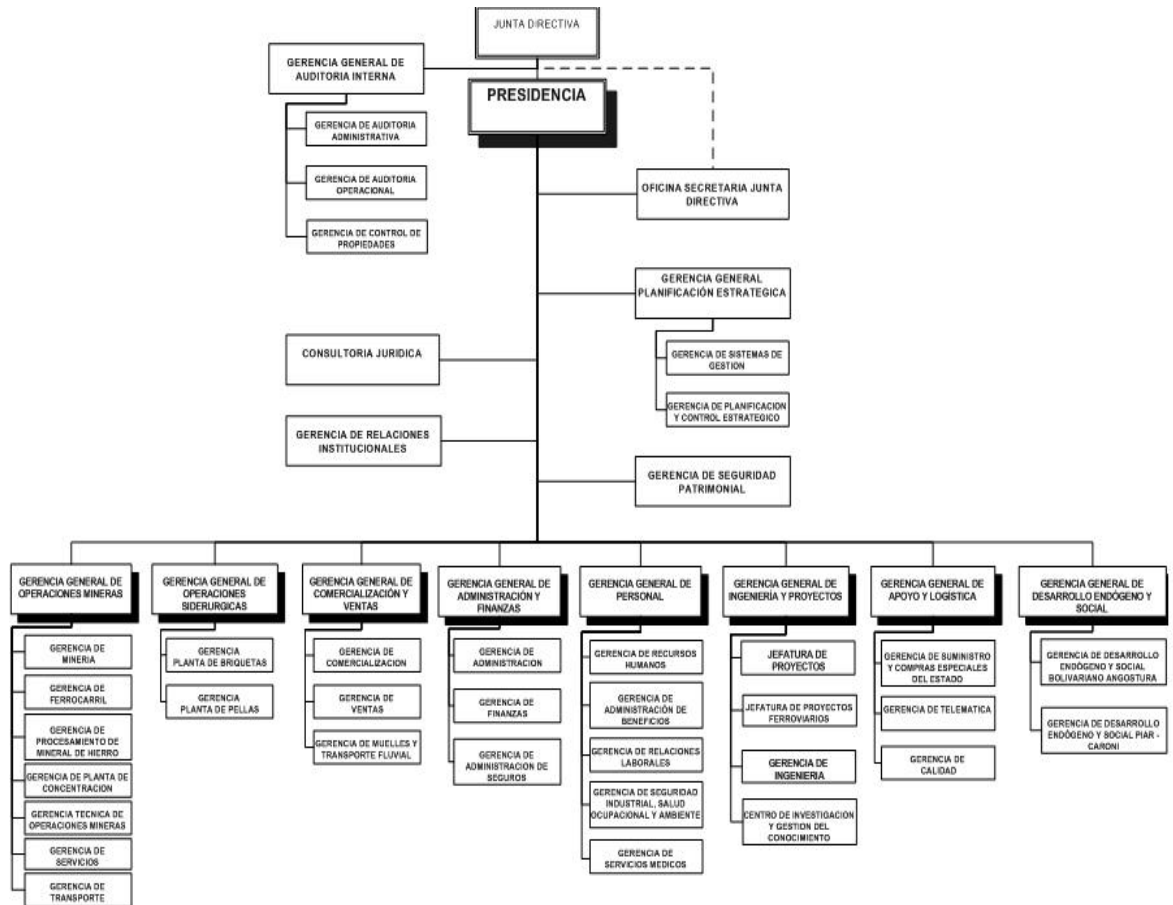
Extraer, beneficiar, transformar y suministrar mineral de hierro y derivados, con productividad, calidad y sustentabilidad, abasteciendo prioritariamente al sector siderúrgico nacional, en armonía con el medio ambiente, con la participación protagónica de los trabajadores y trabajadoras.

#### **Competencias**

Explotación de mineral de hierro en el Territorio Nacional, así como, la administración, dirección, industrialización y, en general, toda clase de actividades, especialmente mineras, de industrialización, comercialización, transporte, investigación, armador, agenciamiento naviero y aduanal, almacenaje temporal o In Bond y en general el almacenaje o depósito de toda clase de mercancía en proceso de nacionalización; así como todos los actos y negocios jurídicos que guarden relación con el objeto de la compañía. (Estatutos de CVG Ferrominera – Capítulo III, Cláusula Sexta).

## Estructura Organizativa

La estructura organizativa vigente, que rige a la empresa, aprobada en Cuenta al Presidente N° 21/11, Punto N° 12, de fecha 18/11/2011La estructura organizativa.



## Líneas de Acción del Ejercicio Fiscal

### Nueva ética socialista

Estrategia: Desarrollar la conciencia revolucionaria

Política: Desarrollo del voluntariado

CVG Ferrominera promovió el desarrollo de la conciencia revolucionaria, a través de las siguientes acciones en materia de nueva ética colectiva y desarrollo del voluntariado:

- Juramentó a 31 trabajadores y trabajadoras que forman parte de la brigada de provocadoras y provocadores pedagógicos, tanto de Ciudad Piar como de Puerto Ordaz, con la responsabilidad de difundir y promover el nuevo modelo de gestión socialista que reorientará a las empresas básicas de Guayana.
- Efectuó 64 jornadas voluntarias del personal de la empresa y habitantes de la comunidad, para la recuperación de espacios públicos, beneficiando a más de 4.000 personas de comunidades ubicadas en los municipios Caroní, Bolivariano Angostura y Piar, del estado Bolívar, con una inversión de Bs. 520.000.

Estrategia: Garantizar el acceso a una vivienda digna

Política: Promover el acceso a los servicios básicos

- Instaló y puso en marcha un sistema de agua potable de 24 m<sup>3</sup>/h, ubicado en el área industrial de Palúa, municipio Caroní, San Félix, estado Bolívar; beneficiando a 3.000 habitantes de la zona (1.560 mujeres y 1.440 hombres). La construcción de esta planta generó 50 empleos directos y 70 indirectos, y desde su puesta en marcha genera 6 empleos directos.
- Realizó la entrega de las primeras 20 viviendas a familias de Ciudad Piar, fomentando y apoyando la construcción de viviendas para dar respuesta a la necesidad fundamental de tener acceso a una vivienda digna. El costo total de la vivienda (Bs. 154 mil), será cancelado por las trabajadoras y trabajadores favorecidos en el sorteo, haciendo uso de su aporte de vivienda y la tramitación de un crédito en el marco de la Ley de Política Habitacional.
- Apoyó la elaboración de 97 proyectos de infraestructura y 39 proyectos socio-productivos, beneficiando a consejos comunales y sus comunidades.

Estrategia: Profundizar la universalización de la educación bolivariana

Política: Garantizar la permanencia y prosecución en el sistema educativo

- Otorgó educación gratuita en sus cuatro centros educativos, ubicados en Ciudad Piar, Puerto Ordaz y San Félix. En el período escolar 2010-2011, alcanzó una matrícula escolar de 3.650 alumnos y alumnas, logrando así incrementar en 9% la tasa de escolaridad en educación inicial, primaria y media, en relación al periodo 2009-2010, con una inversión de Bs. 52.751.105.
- Ciento veintitrés nuevos bachilleres egresaron de las filas de Educación Media Diversificada ofrecida por las escuelas ferromineras y sella el compromiso adquirido entre empresa y sindicato hace dos años, de concluir el ciclo formativo de bachillerato en las instituciones educativas de la empresa.
- Política: Fortalecer la educación ambiental, la identidad cultural, la promoción de la salud y el deporte, así como la participación comunitaria.
- Más de 100 estudiantes del Colegio Diego de Ordaz N° 1, recibieron kit de textos escolares del Proyecto Leer - Colección Bicentenario, auspiciado por el Gobierno Bolivariano y el Ministerio del Poder Popular para la Educación Básica. Este proyecto bandera llegará a las cuatro escuelas de la empresa, de primero a sexto grado.

Estrategia: Profundizar la atención integral en salud de forma universal

Política: Expandir y consolidar los servicios de salud de forma oportuna y gratuita

- Profundizó la atención integral en salud, expandiendo y consolidando los servicios de salud de forma oportuna y gratuita; y fortaleciendo la prevención y el control de enfermedades:
- Prestó atención médica en los centros asistenciales de la empresa, ubicados en Ciudad Piar (Clínica Piar), Puerto Ordaz (Hospital Américo Babó), San Félix (Clínica Palúa) y El Pao (consultorio médico El Pao), a 32.168 pacientes de las comunidades, lo cual representó un incremento de 9% con respecto al año 2010, en atención a emergencias, consultas médicas, odontológicas, cirugía y hospitalización, con un costo de Bs. 4.180.416.
- Aplicó 6.710 dosis de vacunas, para la prevención enfermedades con una inversión de Bs. 538.360.
- Ejecutó 15 operativos médicos asistenciales, con una inversión de Bs. 399.121, beneficiando a 2.770 personas, con especial atención a niños, niñas y adolescentes; adultos y adultas mayores.

Estrategia: Superar la pobreza y atender integralmente a la población en situación de extrema pobreza y máxima exclusión social.

Política: Promover el desarrollo humano familiar y socio-laboral

- Respaldó integralmente a cuatro familias, en total 11 personas (cinco hombres y seis mujeres), afectadas por las lluvias acaecidas a finales de 2010 y principios de 2011 en el territorio nacional. El apoyo se focalizó en suministro de

alojamiento, mantenimiento, transporte, atención médica, formación educativa, acompañamiento y asistencia social integral, así como en la asignación de algunos puestos de trabajo, con una inversión de Bs. 467.010.

- Apoyó y participó en la realización de 92 actividades enmarcadas en las misiones sociales promovidas por el Ejecutivo Nacional, beneficiando a 9.783 habitantes de los municipios Caroní, Bolivariano Angostura y Piar, del estado Bolívar, con especial atención a la población más necesitada.

### **Democracia protagónica revolucionaria**

Estrategia: Construir la estructura institucional necesaria para el desarrollo del poder popular

Política: Fortalecer y crear mecanismos institucionales que privilegien la participación popular

- Realizó el proceso de sensibilización de los trabajadores y trabajadoras, hacia el Control Obrero y la Nueva Estructura Orgánica del Consejo de Trabajadores y Trabajadoras, con la participación de 5.494 personas, equivalentes a un 82% de la fuerza laboral activa de la empresa.
- Impartió 388 talleres de formación de tipo administrativos, actitudinales, socio-productivos y sociopolítico; ejecutados durante 1.552 horas y dirigidos a 5.820 miembros de empresas de producción social (EPS), cooperativas, consejos comunales y otras formas asociativas, con una inversión de Bs. 203.404.

Estrategia: Elevar los niveles de equidad, eficacia, eficiencia y calidad de la acción pública.

Política: Promover los principios de coordinación y cooperación inter - orgánica de la administración pública, a todos los niveles

- Realizó trabajos de reemplazo de alcantarillas ubicadas en el ramal 8 de la troncal 16, a la altura del kilómetro 36 en la quebrada Caratal, en la comunidad de Santa Rosa de Piar, municipio Bolivariano Angostura. Los trabajos la extracción de 240 metros cúbicos de préstamo en el sitio, destinados al relleno del farallón y conformación del terreno, por un monto de Bs. 89.600.

### **Modelo productivo socialista**

Estrategia: Fortalecer los sectores nacionales de manufactura y otros servicios

Política: Concentrar esfuerzos en las cadenas productivas con ventajas comparativas



- Firmó la carta de intención con Petróleos de Venezuela para la ejecución de acciones complementarias para la construcción en Ciudad Piar de una planta para la producción de densificantes, a partir de óxidos de mineral de hierro, bajo las especificaciones establecidas por Pdvsa-Intevep, para la obtención de la orimatita, destinada a abastecer a la industria petrolera, con una capacidad instalada de 185.000 toneladas/año.
- Inició la ejecución del Proyecto “Vueltas a las Profundidades de Diseño del Canal de Navegación del río Orinoco”, de acuerdo a lo contemplado en el acuerdo entre el Gobierno Nacional y el consorcio China Communications and Construction Company LDT (Cccc).

### **Nueva geopolítica nacional**

Estrategia: Integrar y desarrollar el territorio nacional a través de ejes y regiones.

Política: Desarrollar sinergias entre sistemas de producción locales.

- Desarrolló sinergias entre sistemas de producción locales, con la reactivación del proyecto de fabricación nacional de vagones ferroviarios, mediante el cual la empresa y el Consorcio Industrial Yuruani unen fuerzas para producir 200 vagones tipo tolva manufacturados en el país. Desde el reinicio de actividades en febrero de 2011, el Consorcio Yuruani entregó a Ferrominera la cantidad de 94 vagones, para un total de 134 unidades incorporadas a la flota ferroviaria desde el inicio del proyecto.

### **Venezuela: potencia energética mundial**

Estrategia: Promover el uso racional y eficiente de la energía.

Política: Racionalizar el consumo de energía.

- Instaló e inició operaciones de tres plantas diesel generadoras de electricidad con capacidad total de 6,0 MW, ubicadas en el Cuadrilátero Ferrífero San Isidro, Yacimiento Los Barrancos, Ciudad Piar, estado Bolívar. De las tres plantas, una se reserva para contingencias. Esta autogeneración eléctrica se destinó a la Planta de Procesamiento de Mineral de Hierro Los Barrancos II, liberando al sistema interconectado nacional del consumo eléctrico de 4,0 MW. La inversión total fue de Bs 19.350.000; generando durante la construcción 60 empleos directos y 120 indirectos, y 15 empleos directos durante la operación de las plantas y 30 indirectos, que garantizan el funcionamiento en forma continúa de dichas plantas desde el 12 de septiembre del 2011.
- Realizó 15 operativos para el reemplazo de 1.560 lámparas incandescentes por ahorradoras, que representan una inversión de Bs. 46.800 y una reducción en el



consumo de energía de 100.728 kWh/año. Así mismo, dictó 49 charlas informativas para el Ahorro de Energía Eléctrica, de acuerdo al Plan de Uso Racional y Eficiente de la Energía Eléctrica, con una participación de 1.626 trabajadoras y trabajadores.

### **Nueva geopolítica internacional**

Estrategia: Construir la institucionalidad de un nuevo orden de integración financiera y el establecimiento de un comercio justo.

Política: Impulsar nuevos esquemas de cooperación de cooperación económica y financiera para el apalancamiento del desarrollo integral y el establecimiento del comercio justo.

- Firmó tres acuerdos de cooperación con recursos aprobados con el financiamiento gran volumen y largo plazo con la República Popular de China, para mejorar las condiciones de navegación por el Río Orinoco, recuperación de la capacidad productiva de las operaciones mineras y ampliación del Muelle de Palúa, por un monto de inversión de USD 473.550.000.

### **Logros de Gestión**

Las ventas se ubicaron en 14,8 millones de toneladas, representando un 86% del plan de 17,2 millones de toneladas y un incremento de 1,1% con respecto a las ventas registradas en el año 2010. El mercado nacional demandó 7,3 millones de toneladas, representando un incremento de 39,4% con relación al 2010; mientras que las exportaciones se ubicaron en 7,5 millones de toneladas, para una reducción de 22% respecto al 2010.

La producción de mineral de hierro alcanzó 16,3 millones de toneladas, representando un cumplimiento del 92% de la meta programada de 18,1 millones de toneladas y un incremento de 16% con respecto a la producción del año 2010. La producción de pellas representó el 72% de la meta programada, al registrar 985,9 mil toneladas, lo cual representó un incremento de 308%, con relación al año 2010.

La fuerza laboral se ubicó, en promedio para el año 2011, en 6.750 trabajadores, lo cual significó un incremento de 3,6% con relación al año 2010. Del total de trabajadoras y trabajadores, el 65% se concentró en las áreas operativas y el resto en las áreas administrativas. La productividad laboral se ubicó en 2.415,4 toneladas por trabajador, un 12,4% superior a la alcanzada en el año 2010.

La inversión social de la empresa, para el año 2011, fue de Bs. 28,1 millones, representando un incremento de 14% con respecto al año 2010. El 28% se destinó al área de educación (matrícula escolar de niños de la comunidad, en las escuelas administradas por la empresa, dotación de útiles escolares y becas). El 20% se dirigió al área de salud (jornadas de vacunación, evaluaciones y consultas médicas gratuitas a la población en general, con especial atención a niños y adultos mayores, así como a la población indígena). El resto se distribuyó en acciones de apoyo al desarrollo integral comunitario, así como donaciones, aportes y subsidios a personas naturales y jurídicas.

## Recursos Transferidos

En el año 2011 fueron aprobados los siguientes recursos:

- Gaceta Oficial N° 38657, Decreto N° 8.509, mediante el cual se acuerda un crédito adicional por la cantidad que en él se indica, al presupuesto de gastos 2011, de los Ordenadores de Compromisos y Pagos y sus Entes Adscritos al Ministerio del Poder Popular para las Industrias Básicas y Minería, correspondiéndole a CVG Ferrominera Bs. 198.243.018.
- Gaceta Oficial N° 39.787, en la cual se acuerda decretar un Crédito Adicional al Presupuesto de Gastos vigente del Ministerio del Poder Popular para las Industrias Básicas y Minería, correspondiéndole a CVG Ferrominera Bs. 157.739.024.
- El total de recursos aprobados ascendió a Bs. 355.982.042.

## Ingresos Devengados

Para el año 2011 se estiman recibir ingresos por Bs. 5.396.575.728, los cuales resultarán inferiores a los costos en Bs. 255.584.491.

## Limitaciones

La crisis económica financiera mundial 2009-2010 y el desempeño del sector siderúrgico nacional en el 2010, afectaron la capacidad financiera de la empresa en el año 2011, al punto de verse obligada a diferir la adquisición de repuestos, materiales y servicios necesarios para garantizar un volumen de producción en los niveles esperados, priorizando el bienestar social de los trabajadores con la cancelación de sueldos, salarios, beneficios y algunas obligaciones contraídas.

Adicionalmente, los precios al mercado nacional se mantuvieron sin ajustes desde el año 2009, lo cual significó una reducción de los ingresos por ventas de USD 800 millones.

Las ventas de mineral de hierro para el mercado nacional se vieron afectadas por la situación operativa de las diferentes áreas y plantas del sector para poder generar, despachar y recibir productos terminados, a saber: limitaciones operativas en los sistemas de recepción de mineral de hierro de Sidor y de Orinoco Iron; así como, en el transporte ferroviario desde la mina en Ciudad Piar hasta Puerto Ordaz, y el sistema de despacho de trenes desde la Planta de Procesamiento de Mineral en Puerto Ordaz (PMH), hasta los silos de despacho al mercado nacional.

En referencia al mercado de exportación, las ventas estuvieron afectadas por los siguientes factores: Modificación conjunta CVG Ferrominera y Wisco, del programa de despachos, limitación en la navegación de barcos en horario nocturno, quedando sólo permitido dicho horario para realizar actividades de maniobras en muelle y bajo nivel de calado del Canal de Navegación del Río Orinoco por la falta de dragado

Los planes de producción no fueron ejecutados en su totalidad por las limitaciones técnicas y financieras. Las operaciones se vieron afectadas por la falta de recursos para realizar las paradas programadas de mantenimiento en sus plantas, así como para la adquisición de insumos, repuestos y servicios especializados, de los equipos de producción y el mantenimiento de la vía férrea que transporta el mineral de hierro desde los yacimientos hasta las plantas procesadoras.

Las condiciones operativas de los procesos de minería, trituración, transporte ferroviario, producción de pellas y de briquetas presentaron una caída de productividad por diferimientos de los programas de inversión y mantenimiento. Las condiciones operativas de las plantas, durante el año fueron:

- Disponibilidad general del 40% de los equipos mineros contra un 86% de los últimos años.
- Utilización de 30% de la capacidad instalada de la planta de pellas, como consecuencia de fallas en las áreas de recepción y despacho, secado y molienda, mezclado, peletización, entre otras.
- La planta de briquetas se mantuvo fuera de operaciones durante los siete primeros meses del año y el resto del año presentó restricción operativa general de 50%, como consecuencia de la falta recursos para la ejecución de las intervenciones por mantenimiento de los reformadores II y IV.

## Líneas y Planes de Acción para el Año Siguiete

En el plan estratégico 2012-2017 se validaron los tres objetivos estratégicos formulados en el período anterior y las estrategias para alcanzarlos:

- **Objetivo estratégico:** Impulsar el desarrollo sustentable del sector siderúrgico nacional.  
**Estrategia:** Desarrollar los trenes productivos, para generar mayor valor agregado en la industria nacional, de acuerdo a las directrices del Estado.
- **Objetivo estratégico:** Consolidar el dominio productivo de la organización, como empresa socialista de producción.  
**Estrategia:** Mejorar continuamente los procesos, desarrollando el talento humano y fortaleciendo la excelencia organizacional, en el marco de la construcción del socialismo.
- **Objetivo estratégico:** Propiciar la construcción de una nueva estructura social incluyente.  
**Estrategia:** Fortalecer la vinculación de la empresa con la comunidad, así como el proceso de participación responsable y protagónico de la sociedad organizada y de los trabajadores y trabajadoras, de acuerdo a los lineamientos del Estado.

El Plan Operativo Anual institucional de la empresa, para el año 2012, contempla los siguientes proyectos, enmarcados en el Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2007-2013:

### **Suprema felicidad social.**

Asociado a la política de “Apoyar la participación equilibrada de productores, poder popular y Estado en la toma de decisiones, la gestión económica y en la distribución de excedentes”, contenida en la estrategia “Fomentar la participación organizada del pueblo en la planificación de la producción y la socialización equitativa de los excedentes” del objetivo estratégico “Transformar las relaciones sociales de producción construyendo unas de tipo socialistas basadas en la propiedad social”, la empresa adelantará los siguientes proyectos:

- **Plan ferroviario 200 vagones:** Alcanzar el 100% en la fabricación de 200 vagones mineraleros tipo tolva, con capacidad de 90 toneladas métricas, en el marco del plan estructurante de desarrollo ferroviario de la Región Guayana, a fin de garantizar los vagones de carga requeridos para atender el aumento de la demanda de transporte ferroviario para el año 2013.

- Proyectos de desarrollo endógeno - construcción de planta para la fabricación de harina minera: Avanzar un 45,99%, para alcanzar un 62,99%, en la construcción de una Planta Industrial de Harina Minera con una capacidad de 16.200 toneladas/año, en el Municipio Angostura, Estado Bolívar, con la finalidad de garantizar el suministro de harina minera a la Planta de Concentración de Mineral de Hierro a partir del año 2013, e impulsar el desarrollo endógeno y social de la región.

### **Modelo productivo socialista**

Asociado a la política de “Concentrar esfuerzos en las cadenas productivas con ventajas comparativas”, contenida en la estrategia “Fortalecer los sectores nacionales de manufactura y otros servicios” del objetivo estratégico “Desarrollar la industria básica no energética, la manufactura y los servicios básicos”, la empresa adelantará los siguientes proyectos:

- Comercialización y venta de mineral de hierro, pellas y briquetas: Comercializar y vender 10.175.379 toneladas de mineral de hierro (finos y gruesos), pellas y briquetas en el mercado nacional y 9.025.000 toneladas mineral de hierro (finos y gruesos) y briquetas en el mercado de exportación, que permita abastecer e impulsar el desarrollo sostenible de la industria siderúrgica, así como garantizar el suministro de materia prima a las empresas industriales y transformadoras del país.
- Producción de mineral de hierro, pellas y briquetas: Producir 20.018.883 toneladas de mineral de hierro, 1.449.600 toneladas pellas y 907.805 toneladas de briquetas con productividad, calidad y sostenibilidad, para abastecer y cumplir con los compromisos de los clientes del mercado nacional e internacional establecidos en el plan de venta y así darle viabilidad a nuevos proyectos de la industria ferrosiderúrgica.
- Recuperar la capacidad de producción y despacho de mineral de hierro (Ampliación de la capacidad del muelle de Palúa): Ejecutar en el año un 59,15%, para un avance acumulado total de 59,15%, en la adecuación de las instalaciones actuales del muelle de CVG Ferrominera en Palúa, para incrementar la capacidad de despacho anual de mineral de hierro (fino y grueso) y briquetas, hasta 7.200.000 toneladas por año, considerando las operaciones con un carga barco en el muelle, a fin de garantizar oportunamente los volúmenes destinado a mercado de exportación, comprometidos con los clientes internacionales estratégicos.
- Construcción de una planta de concentración para procesar cuarcitas friables: Avanzar 13,77%, para alcanzar un acumulado de 93,27%, en la construcción de una planta con dos módulos para concentrar mineral de hierro friable de bajo

tenor, ubicada en el estado Bolívar, municipio Bolivariano Angostura, Ciudad Piar, con una capacidad de 8 millones de toneladas, a fin de aprovechar, a partir del año 2013, el mineral de hierro de bajo tenor (<55% de contenido de hierro) e incrementar las reservas económicamente explotables a 50 años.

- Recuperación de la capacidad productiva de la planta de briquetas de CVG Ferrominera: Ejecutar en el año un 40%, para completar el 100% del mantenimiento, reemplazo, montaje de equipos y puesta en marcha del sistema productivo de material de reducción directa en caliente de la Planta de Briquetas de Ferrominera, ubicada en la Zona Industrial de CVG Ferrominera en Puerto Ordaz, municipio Caroní, estado Bolívar, garantizar el suministro de briquetas a los clientes en el corto, mediano y largo plazo.
- Adecuación tecnológica de la planta de pellas: Avanzar 34,61%, para alcanzar un avance global de 36,41%, en el reemplazo y adecuación tecnológica de los equipos y procesos de las áreas de recepción y despacho, secado y molienda, mezclado, peletización, endurecimiento térmico, manejo de lodos y áreas de servicios que conforman la Planta de Pellas de Ferrominera, la cual se encuentra ubicada en el municipio Caroní del estado Bolívar, con la finalidad de solucionar los problemas estructurales de la planta y lograr estabilizar la producción de mineral de hierro, para el año 2016, logrando a mediano plazo recuperar la capacidad nominal de 3,3 millones toneladas/año.
- Construcción de una segunda línea de pellas en la planta actual de Ferrominera: Avanzar 28,70%, para alcanzar el 44,7% en la construcción de una segunda línea de Planta de Pellas de Ferrominera, ubicada en la Zona Industrial Punta Cuchillo, municipio Caroní, estado Bolívar, con capacidad de producción de 3 millones de toneladas, a fin de incrementar el suministro de pellas al mercado nacional en el año 2014 y garantizar la generación de valor agregado de mineral de hierro con el fortalecimiento del sector transformador del hierro-acero.
- Planta de densificantes: Avanzar un 65,63%, para alcanzar el 67,65% en la construcción de una planta de molienda, a partir de finos de mineral de hierro, para producir densificantes para las perforaciones de pozos petroleros con una capacidad instalada de 185.000 toneladas/año, con el propósito de sustituir la importación de la barita usada en la industria petrolera y consolidar las empresas de producción social en Ciudad Piar y zonas aledañas, del municipio Bolivariano Angostura, del estado Bolívar.

## **Nueva geopolítica internacional**

Asociado a la política de “Formar el recurso humano necesario para la atención de las áreas de interés geoestratégicas”, contenida en la estrategia “Avanzar en la transformación de los sistemas multilaterales de cooperación e integración, mundial, regional y local” del objetivo estratégico “Diversificar las relaciones políticas,

económicas y culturales, de acuerdo con el establecimiento de áreas de interés geoestratégicas”, la empresa adelantará el siguiente proyecto:

Convenio Integral de Cooperación Cuba - Venezuela (colas níquelíferas): Finalizar los estudios y análisis de laboratorio conducidos por C.V.G. Ferrominera Orinoco, C. A, en la Planta Piloto ubicada en el municipio Bolivariano Angostura, estado Bolívar, para determinar la factibilidad técnico económica de concentrar el mineral de hierro contenido en las colas residuales del proceso industrial de obtención de níquel de las minas ubicadas en la isla de Cuba, con el propósito de definir una ruta tecnológica que permita obtener concentrados a partir de las colas y su posterior aprovechamiento siderúrgico para el año 2013.

## Proyectos

### Cuadro I

Proyectos Ejecutados por CVG Ferrominera

1. Código de Nueva Etapa	2. Denominación	3. Fecha de Inicio	4. Fecha de Culminación	5. Monto Total del Proyecto	6. Unidad de Medida	7. Fuente de Financiamiento	8. Entidad donde se Ejecuta	Resultado Físico 2011			Resultado Financiero 2011		
								9. Programado 2011	10. Ejecutado 2011	11. %	12. Programado 2011	13. Ejecutado 2011	14. %
112002	Comercialización y venta de mineral de hierro, pellas y briquetas	01/01/11	31/12/11	1.350.442.690	Tonelada	Propio	Bolivar	17.199.702	14.843.728	86	1.350.442.690	1.281.242.545	95
112022	Producción de mineral de hierro, Pellas y briquetas	01/01/11	31/12/11	4.411.073.266	Tonelada	Propio	Bolivar	18.061.286	16.304.076	90	4.411.073.266	2.691.727.871	61
25912	Construcción de una planta de concentración para procesar cuarcitas frías.	01/02/02	31/12/13	4.485.484.250	Planta	CVG Ferrominera / FONDIEN	Bolivar	22%	1%	5	989.707.037	61.443.877	6
100298	Construcción de una segunda línea de pellas en la planta actual de Ferrominera	01/06/08	30/09/14	3.542.015.064	Planta	Fondo Conjunto Chino Venezolano	Bolivar	4%	1%	19	433.940.019	0	0
38526	Plan ferroviario 200 vagones	01/01/09	30/06/12	100.671.660	Unidad	Propio	Bolivar	109	94	86	30.920.970	15.200.000	49
113390	Ampliación de la Capacidad del Muelle de Paúa	01/10/11	30/09/13	481.600.000	Instalaciones	Fondo Conjunto Chino Venezolano	Bolivar	14%	0%	0	13.222.500	0	0
116117	Planta de Densificantes	01/06/11	31/07/13	426.517.000	Planta	Propio	Bolivar	8%	0%	0	8.600.000	0	0
113399	Proyectos de Desarrollo Endógeno - Construcción de Planta para la Fabricación de Harina Minera	01/06/11	31/03/13	53.922.000	Planta	Propio	Bolivar	16%	0%	0	28.810.000	0	0
54102	Construcción de una planta de clasificación de finos	01/01/07	31/12/16	931.301.894	Planta	Propio	Bolivar	0,3%	0%	0	838.500	0	0
100212	Construcción una planta de concentración para procesar cuarcitas duras de mineral de hierro	01/06/08	31/12/15	3.547.226.473	Planta	Propio	Bolivar	4%	0%	0	2.666.000	0	0
104421	Planta Productora de Dolomita	01/06/11	31/12/16	103.200.000	Planta	Propio	Bolivar	16%	0%	0	2.150.000	0	0
96424	Convenio Integral de Cooperación Cuba - Venezuela (Colas níquelíferas)	01/01/08	31/12/12	2.407.924	Informe	Fonden / Bandes	Bolivar	2	1	50	1.546.471	304.158	20
111915	Recuperación de la capacidad productiva de la planta de briquetas de CVG Ferrominera	01/01/11	30/04/12	133.725.471	Actividad	Propio	Bolivar	111	66	59	110.956.739	33.034.000	30
106199	Adecuación tecnológica de la planta de pellas	01/01/10	31/12/15	370.258.813	Equipo	Propio	Bolivar	140	5	4	110.101.316	1.014.605	1

Fuente: CVG Ferrominera Orinoco, C.A., noviembre 2011



## Cuadro II

### Proyectos para el 2012

1. Código Nueva Etapa	2. Nombre del Proyecto	3. Meta Física		4. Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
116152	Comercialización y venta de mineral de hierro, pellas y briquetas	19.200.379	Toneladas	1.020.300.547
116138	Producción de mineral de hierro, Pellas y briquetas	20.018.883	Toneladas	5.107.359.335
25912	Construcción de una planta de concentración para procesar cuarcitas friables	1	Planta	4.485.484.250
100298	Construcción de una segunda línea de pellas	1	Planta	3.542.015.064
38526	Plan ferroviario 200 vagones	200	Unidad	100.671.660
113390	Ampliación de la Capacidad del Muelle de Palúa	4	Instalación	481.600.000
116117	Planta de Densificantes	1	Planta	426.517.000
113399	Proyectos de Desarrollo Endógeno - Construcción de Planta para la Fabricación de Harina Minera	1	Planta	53.922.000
96424	Convenio Integral de Cooperación Cuba - Venezuela (Colas níquelíferas)	4	Informe	2.407.924
111915	Recuperación de la capacidad productiva de la planta de briquetas de CVG Ferrominera	114	Actividad	133.725.471
106199	Adecuación tecnológica de la planta de pellas	487	Equipo	370.258.813

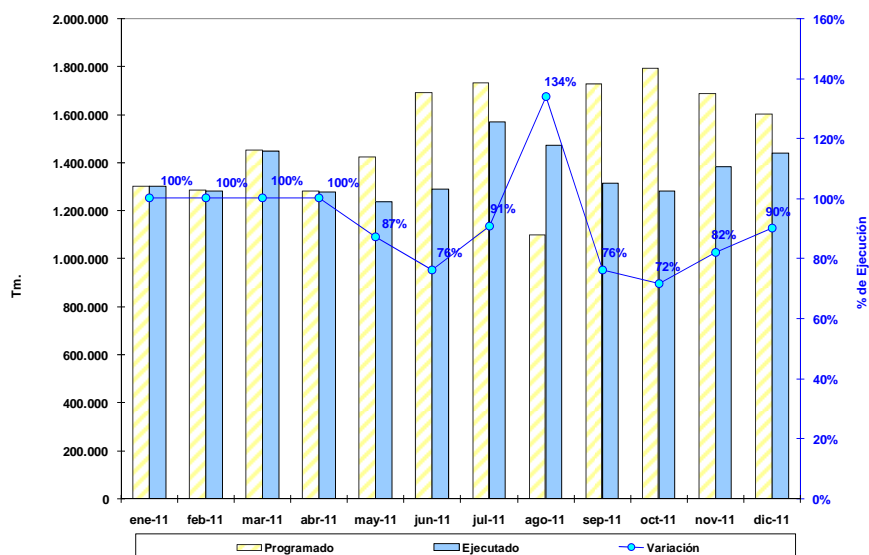
Fuente: CVG Ferrominera Orinoco, C.A., noviembre 2011

# Resultados de Gestión

## Cuadro III y Gráfico I

Cuadro Estadístico Relativo a la  
Producción Consolidada de Mineral de Hierro en Tm.  
(2007 - 2011)

Años	Programación <sup>(2)</sup>	Ejecución <sup>(3)</sup>	% de Ejecución <sup>(4)</sup>
2007	22.563.676	20.650.001	92%
2008	22.203.184	20.020.353	90%
2009	15.586.198	13.801.821	89%
2010	15.093.230	14.004.042	93%
2011	18.061.286	16.304.076	92%
ene-11	1.300.398	1.300.398	100%
feb-11	1.283.376	1.283.376	100%
mar-11	1.448.733	1.448.733	100%
abr-11	1.278.894	1.278.894	100%
may-11	1.420.960	1.237.114	87%
jun-11	1.691.660	1.290.440	76%
jul-11	1.730.600	1.571.251	91%
ago-11	1.099.440	1.472.421	134%
sep-11	1.728.150	1.314.687	76%
oct-11	1.791.375	1.282.382	72%
nov-11	1.686.000	1.382.786	82%
dic-11	1.601.700	1.441.595	90%

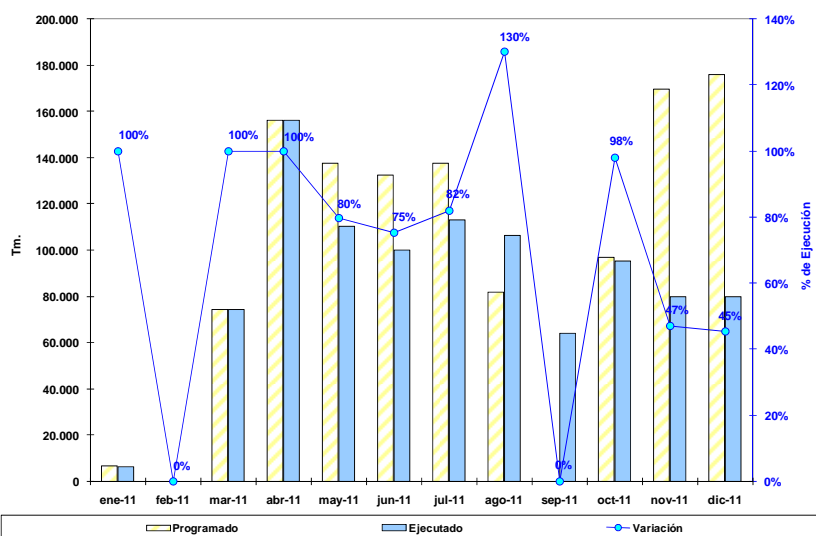


Fuente: CVG Ferrominera Orinoco, C.A., noviembre 2011

## Cuadro IV y Gráfico II

### Cuadro Estadístico Relativo a la Producción Consolidada de Pellas en Tm. (2007 - 2011)

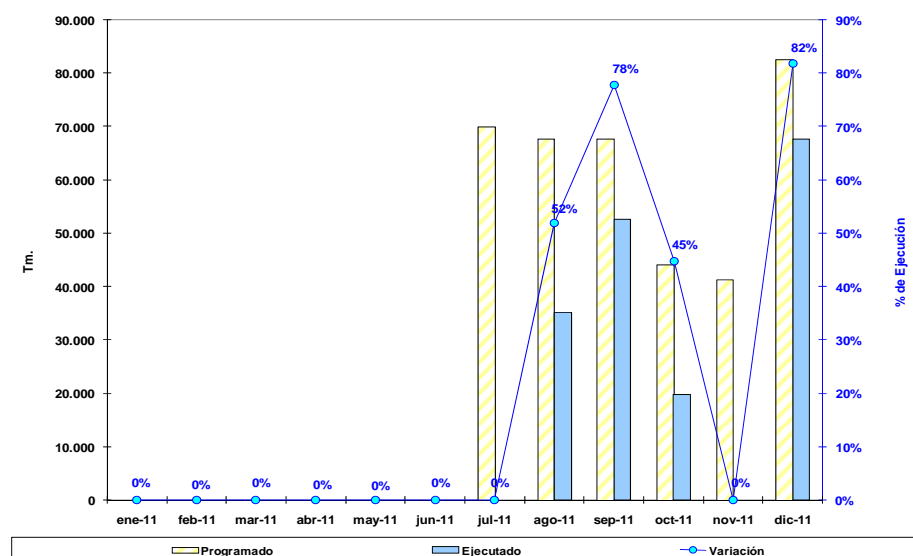
Años	Programación <sup>(2)</sup>	Ejecución <sup>(3)</sup>	% de Ejecución <sup>(4)</sup>
2007	2.710.762	1.026.363	38%
2008	2.132.116	1.026.363	48%
2009	1.600.006	1.442.324	90%
2010	565.913	245.092	43%
2011	1.170.001	985.874	72%
ene-11	6.483	6.483	100%
feb-11	0	0	0%
mar-11	74.446	74.446	100%
abr-11	156.136	156.136	100%
may-11	137.813	110.093	80%
jun-11	132.708	99.915	75%
jul-11	137.813	113.092	82%
ago-11	81.667	106.363	130%
sep-11	0	64.083	0%
oct-11	97.082	95.264	98%
nov-11	169.893	80.000	47%
dic-11	175.960	80.000	45%



Fuente: CVG Ferrominera Orinoco, C.A., noviembre 2011

**Cuadro V y Gráfico III**  
**Cuadro Estadístico Relativo a la**  
**Producción Consolidada de Briquetas en Tm.**  
**(2007 - 2011)**

Años	Programación <sup>(2)</sup>	Ejecución <sup>(3)</sup>	% de Ejecución <sup>(4)</sup>
2007	590.669	401.486	68%
2008	940.930	840.169	89%
2009	901.316	765.222	85%
2010	509.291	359.343	71%
2011	373.188	175.000	21%
ene-11	0	0	0%
feb-11	0	0	0%
mar-11	0	0	0%
abr-11	0	0	0%
may-11	0	0	0%
jun-11	0	0	0%
jul-11	69.936	0	0%
ago-11	67.680	35.083	52%
sep-11	67.680	52.659	78%
oct-11	44.037	19.710	45%
nov-11	41.285	0	0%
dic-11	82.570	67.548	82%

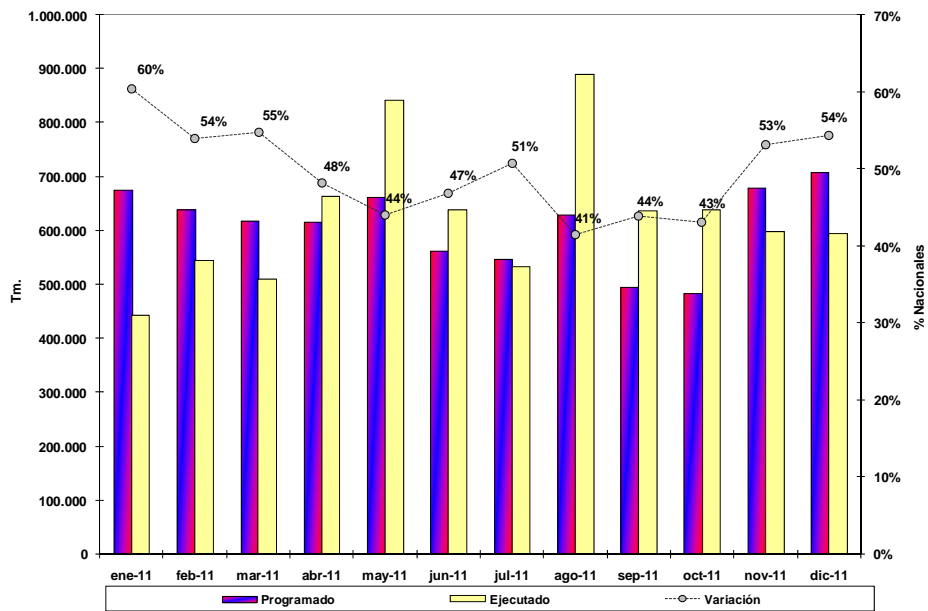
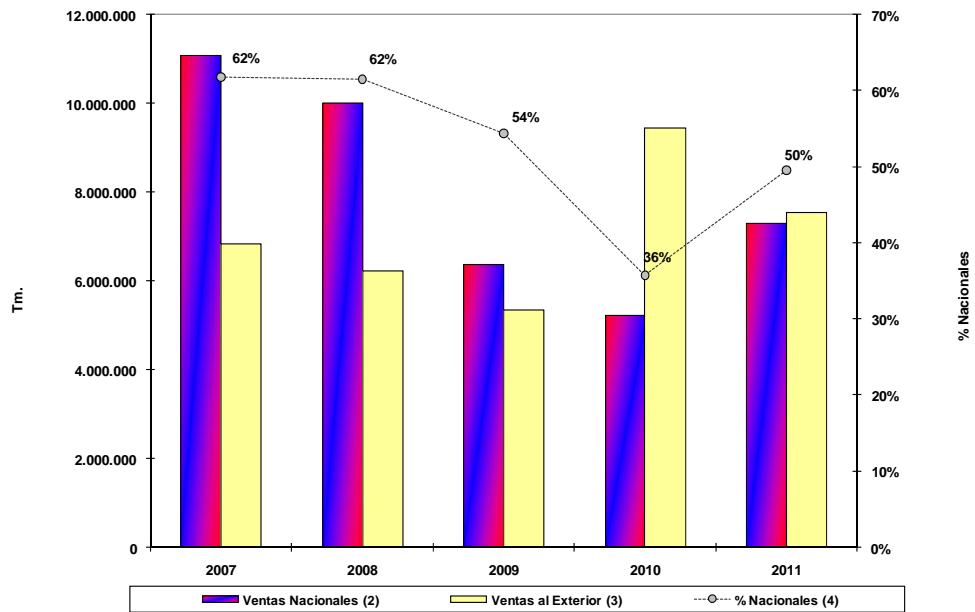


Fuente: CVG Ferrominera Orinoco, C.A., noviembre 2011

## Cuadro VI y Gráficos IV y V

**Cuadro Estadístico Relativo a la Ventas Nacionales y al Exterior, en Tm.  
(2007 - 2011)**

<b>Años</b>	<b>Ventas Nacionales <sup>(2)</sup></b>	<b>Ventas al Exterior <sup>(3)</sup></b>	<b>% Nacionales <sup>(4)</sup></b>
2007	11.096.604	6.838.740	62%
2008	10.012.424	6.229.472	62%
2009	6.378.718	5.349.498	54%
2010	5.249.217	9.437.996	36%
2011	7.316.960	7.526.768	50%
Ene-11	676.022	443.230	60%
Feb-11	638.989	544.205	54%
Mar-11	618.324	509.995	55%
Abr-11	616.061	663.775	48%
May-11	661.870	840.734	44%
Jun-11	562.565	637.649	47%
Jul-11	546.695	532.085	51%
Ago-11	629.609	889.412	41%
Sep-11	496.206	635.508	44%
Oct-11	483.120	638.175	43%
Nov-11	679.750	598.000	53%
Dic-11	707.750	594.000	54%

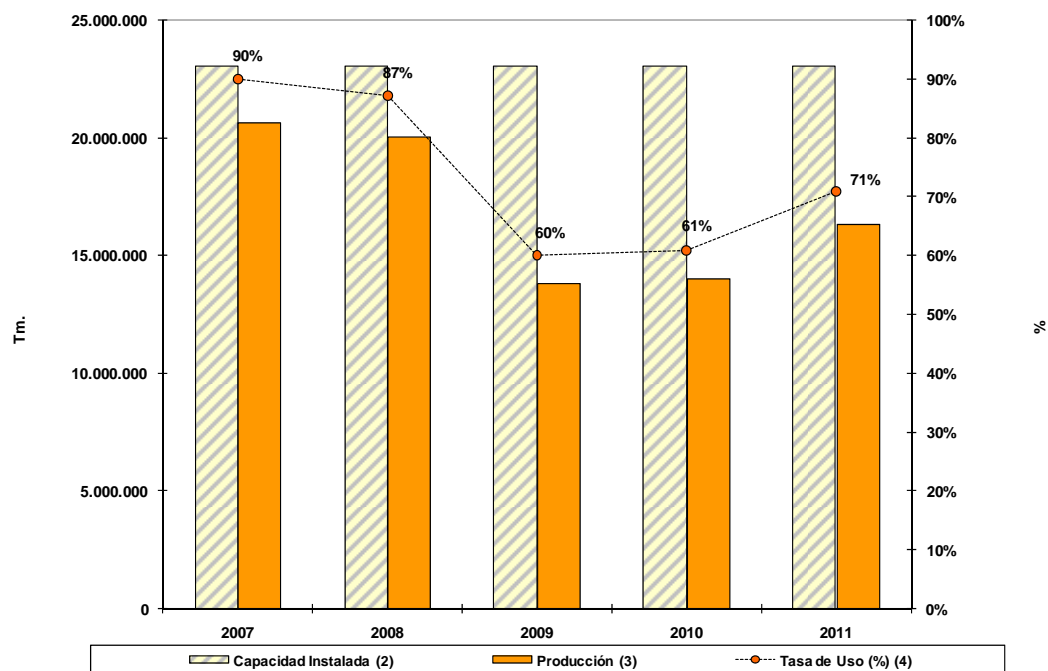


Fuente: CVG Ferrominera Orinoco, C.A., noviembre 2011

## Cuadro VII y Gráfico VI

### Cuadro Estadístico Relativo a la Utilización de la Capacidad Instalada en Tm. (Mineral de Hierro) (2007 - 2011)

Años	Capacidad Instalada <sup>(2)</sup>	Producción <sup>(3)</sup>	Tasa de Uso (%) <sup>(4)</sup>
2007	23.000.000	20.650.001	90%
2008	23.000.000	20.020.353	87%
2009	23.000.000	13.801.821	60%
2010	23.000.000	14.004.042	61%
2011	23.000.000	16.304.076	71%

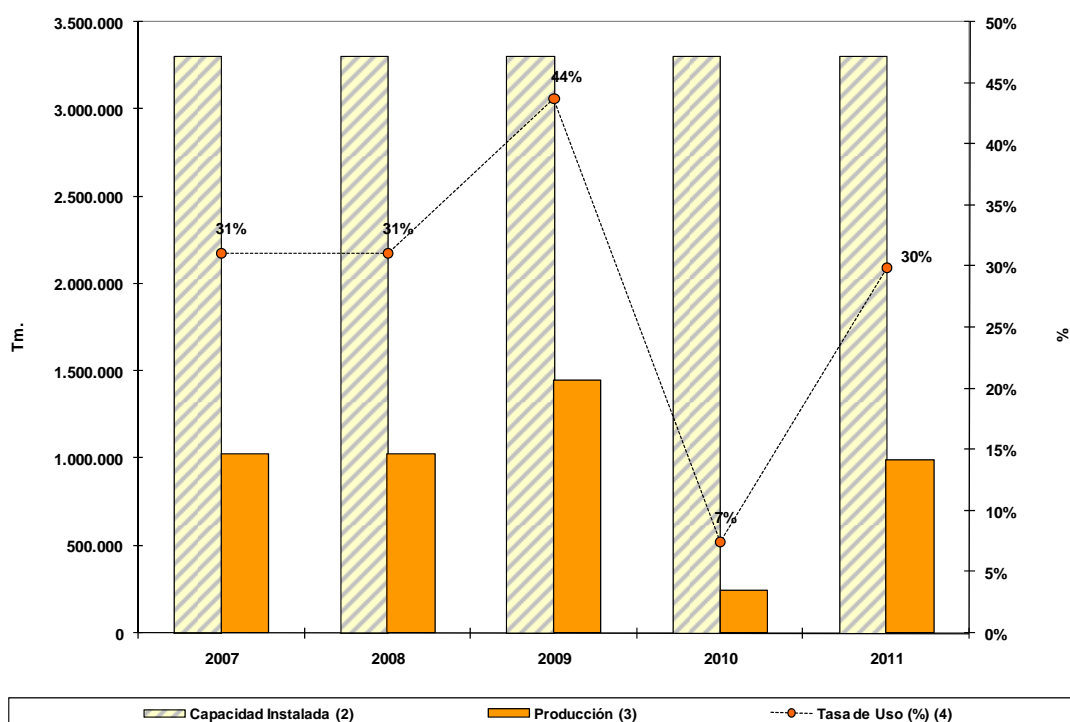


Fuente: CVG Ferrominera Orinoco, C.A., noviembre 2011



**Cuadro VIII y Gráfico VII**  
**Cuadro Estadístico Relativo a la**  
**Utilización de la Capacidad Instalada en Tm. (Pellas)**  
**(2007 - 2011)**

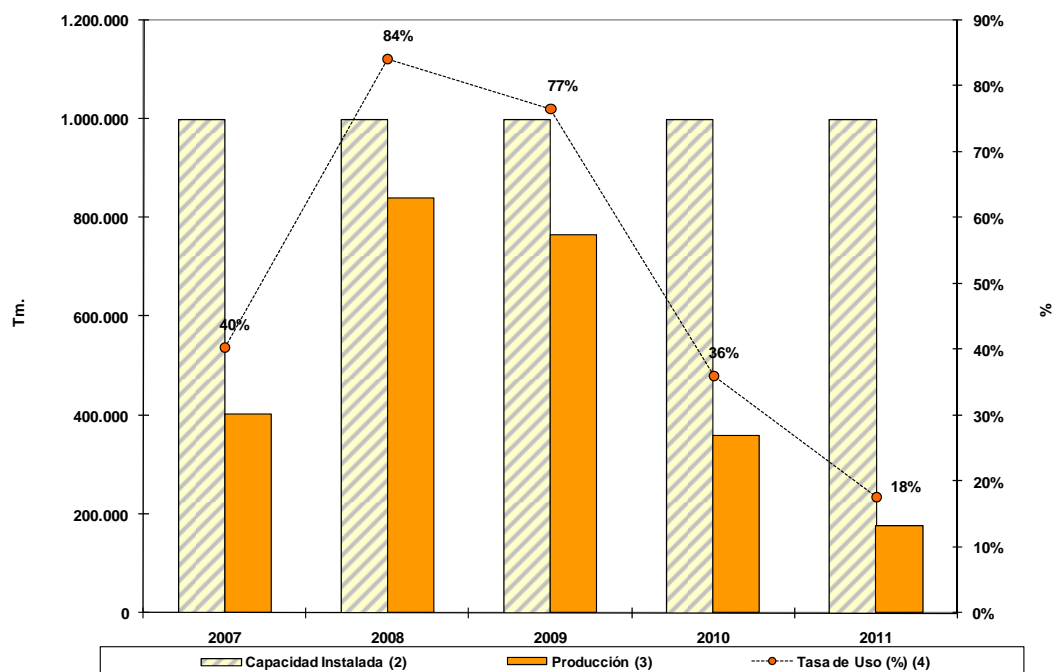
Años	Capacidad Instalada <sup>(2)</sup>	Producción <sup>(3)</sup>	Tasa de Uso (%) <sup>(4)</sup>
2007	3.300.000	1.026.363	31%
2008	3.300.000	1.026.363	31%
2009	3.300.000	1.442.324	44%
2010	3.300.000	245.092	7%
2011	3.300.000	985.874	30%



Fuente: CVG Ferrominera Orinoco, C.A., noviembre 2011

**Cuadro IX y Gráfico VIII**  
**Cuadro Estadístico Relativo a la**  
**Utilización de la Capacidad Instalada en Tm. (Briquetas)**  
**(2007 - 2011)**

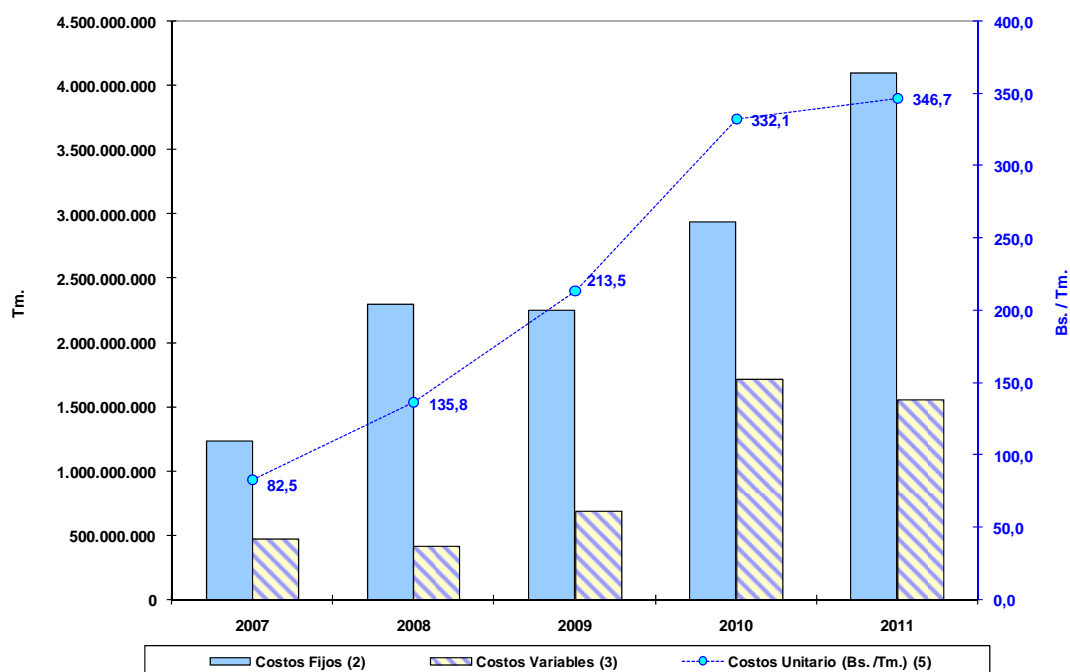
Años	Capacidad Instalada <sup>(2)</sup>	Producción <sup>(3)</sup>	Tasa de Uso (%) <sup>(4)</sup>
2007	1.000.000	401.486	40%
2008	1.000.000	840.169	84%
2009	1.000.000	765.222	77%
2010	1.000.000	359.343	36%
2011	1.000.000	175.000	18%



Fuente: CVG Ferrominera Orinoco, C.A., noviembre 2011

**Cuadro X y Gráfico IX**  
**Cuadro Estadístico Relativo a la Estructura de Costos por Producto, en Bs.**  
**(2007 - 2011)**

Años	Costos Fijos <sup>(2)</sup>	Costos Variables <sup>(3)</sup>	Costos Totales <sup>(4)</sup>	Costos Unitario (Bs. /Tm.) <sup>(5)</sup>
2007	1.229.234.737	474.818.763	1.704.053.500	82,5
2008	2.300.882.107	418.383.762	2.719.265.869	135,8
2009	2.252.001.399	694.156.165	2.946.157.564	213,5
2010	2.932.867.727	1.718.510.476	4.651.378.203	332,1
2011	4.091.167.230	1.560.992.989	5.652.160.219	346,7

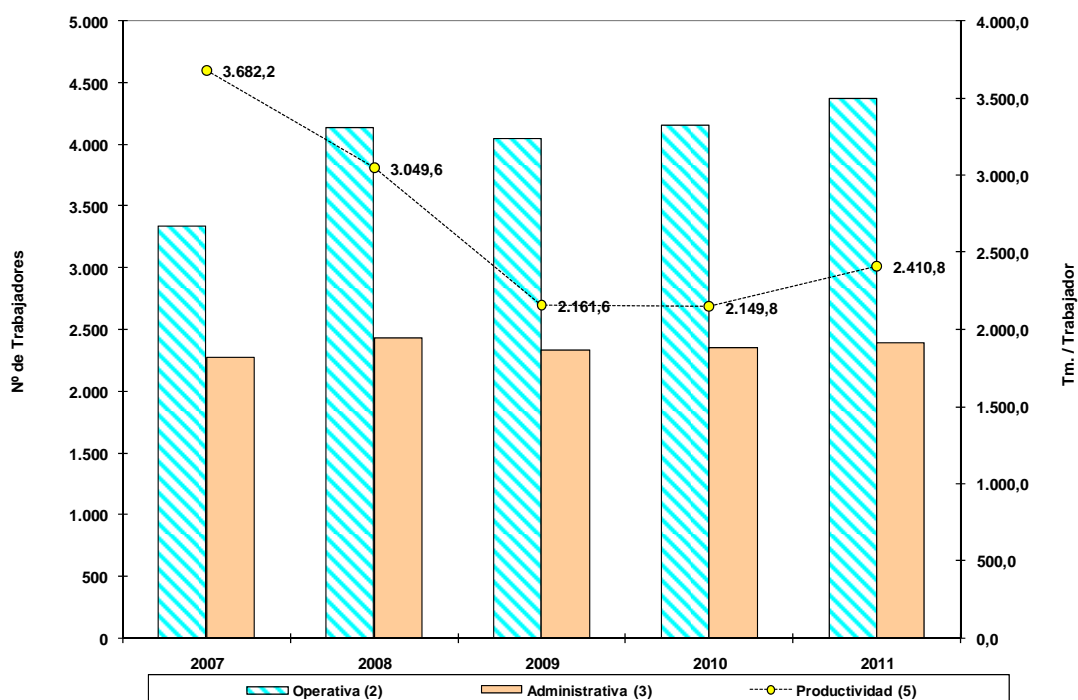


Fuente: CVG Ferrominera Orinoco, C.A., noviembre 2011

## Cuadro XI y Gráfico X

Cuadro Estadístico Relativo a la Fuerza Laboral Vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2007 - 2011)

Años	Fuerza Laboral			Productividad <sup>(5)</sup> (Tm./trabajador)
	Operativa <sup>(2)</sup>	Administrativa <sup>(3)</sup>	Total <sup>(4)</sup>	
2007	3.336	2.272	5.608	3.682,2
2008	4.136	2.429	6.565	3.049,6
2009	4.048	2.337	6.385	2.161,6
2010	4.162	2.352	6.514	2.149,8
2011	4.376	2.387	6.763	2.410,8

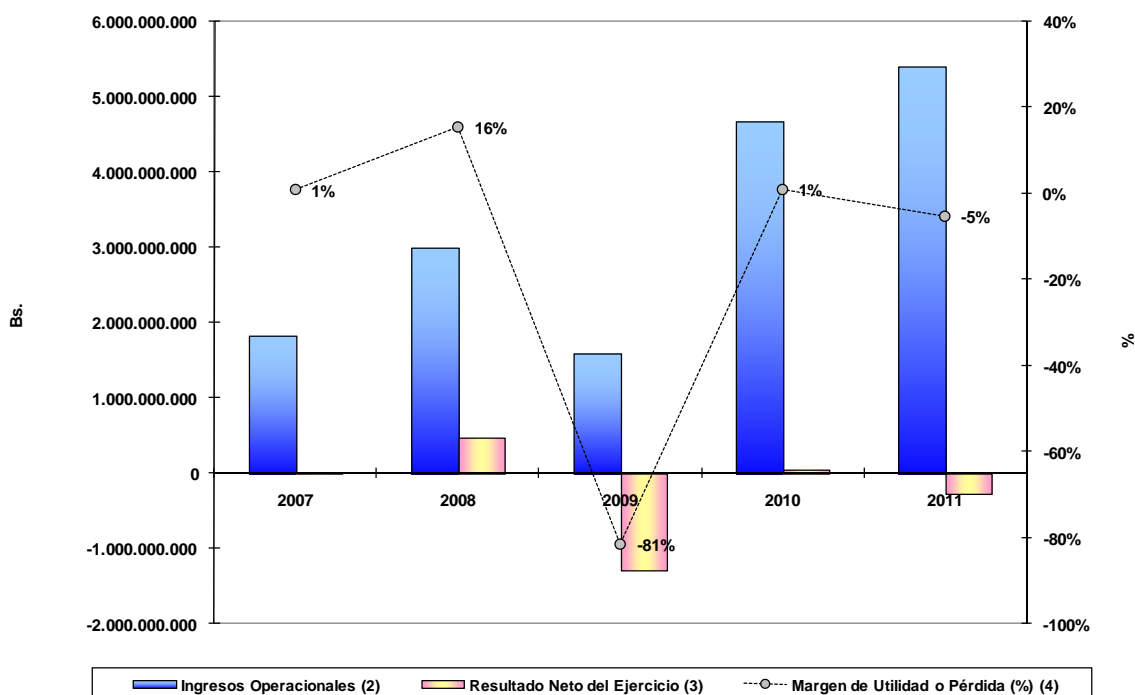


Fuente: CVG Ferrominera Orinoco, C.A., noviembre 2011

## Cuadro XII y Gráfico XI

Cuadro Estadístico Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio  
en Bs. (2007 - 2011)

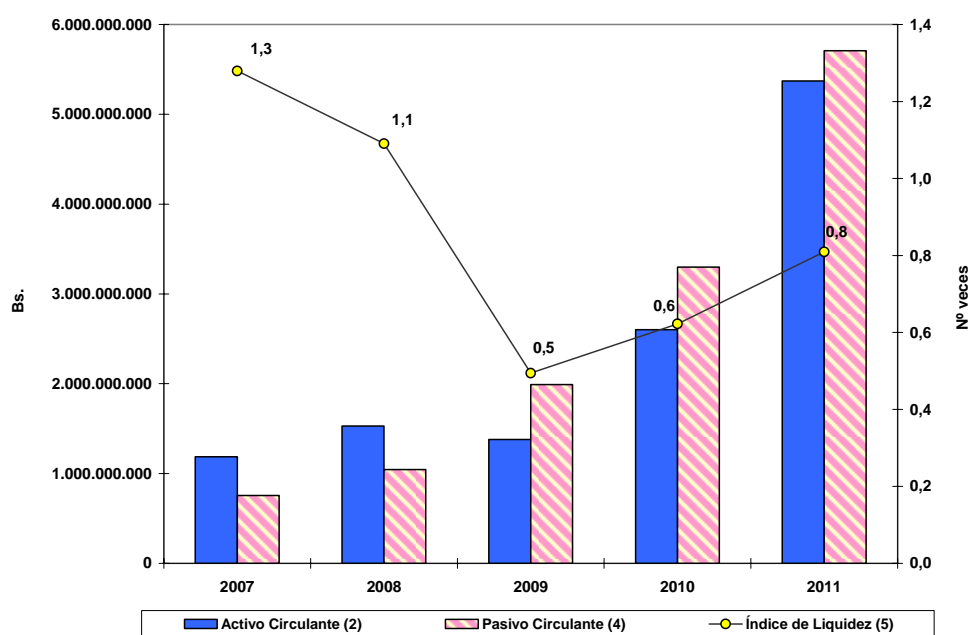
Años	Ingresos Operacionales <sup>(2)</sup>	Resultado Neto del Ejercicio <sup>(3)</sup>	Margen de Utilidad o Pérdida (%) <sup>(4)</sup>
2007	1.828.151.841	17.454.000	1%
2008	2.995.207.423	465.884.000	16%
2009	1.592.672.400	-1.295.792.531	-81%
2010	4.668.143.376	52.446.519	1%
2011	5.396.575.728	-274.410.037	-5%



Fuente: CVG Ferrominera Orinoco, C.A., noviembre 2011

**Cuadro XIII y Gráfico XII**  
**Cuadro Estadístico Relativo al Nivel de Liquidez en Bs.**  
**(2007 - 2011)**

Años	Activo Circulante <sup>(2)</sup>	Total Inventarios <sup>(3)</sup>	Pasivo Circulante <sup>(4)</sup>	Índice de Liquidez <sup>(5)</sup>
2007	1.187.691.000	222.859.000	754.106.000	1,3
2008	1.528.462.000	389.664.000	1.044.392.000	1,1
2009	1.378.875.336	395.115.035	1.989.433.446	0,5
2010	2.600.827.092	547.562.126	3.300.202.612	0,6
2011	5.370.982.090	750.336.900	5.708.700.131	0,8

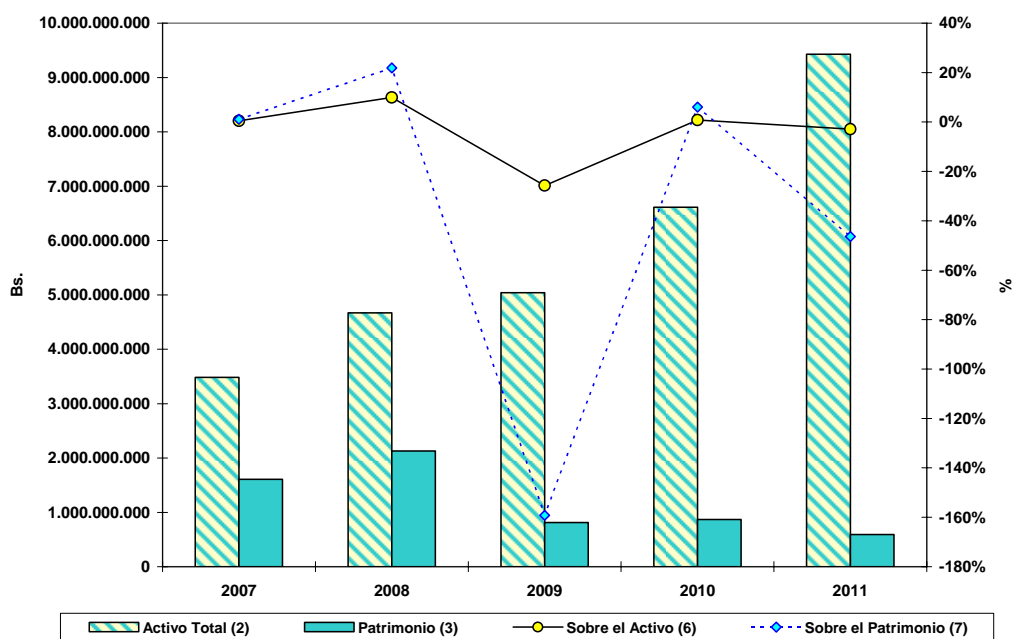


Fuente: CVG Ferrominera Orinoco, C.A., noviembre 2011

## Cuadro XIV y Gráfico XIII

Cuadro Estadístico Relativo al Rendimiento Operativo del Activo y del Patrimonio en Bs. (2007 - 2011)

Años	Activo Total <sup>(2)</sup>	Patrimonio <sup>(3)</sup>	Resultado Neto del Ejercicio <sup>(4)</sup>	Flujo de Caja al Cierre del Ejercicio <sup>(5)</sup>	Índice de Rendimiento	
					Sobre el Activo <sup>(6)</sup>	Sobre el Patrimonio <sup>(7)</sup>
2007	3.484.828.000	1.609.431.000	17.454.000	141.373.000	1%	1%
2008	4.668.584.000	2.126.895.000	465.884.000	390.528.000	10%	22%
2009	5.039.654.441	813.879.765	-1.295.792.531	259.722.812	-26%	-159%
2010	6.611.880.576	866.326.285	52.446.519	340.245.401	1%	6%
2011	9.428.955.096	591.916.248	-274.410.037	181.275.224	-3%	-46%

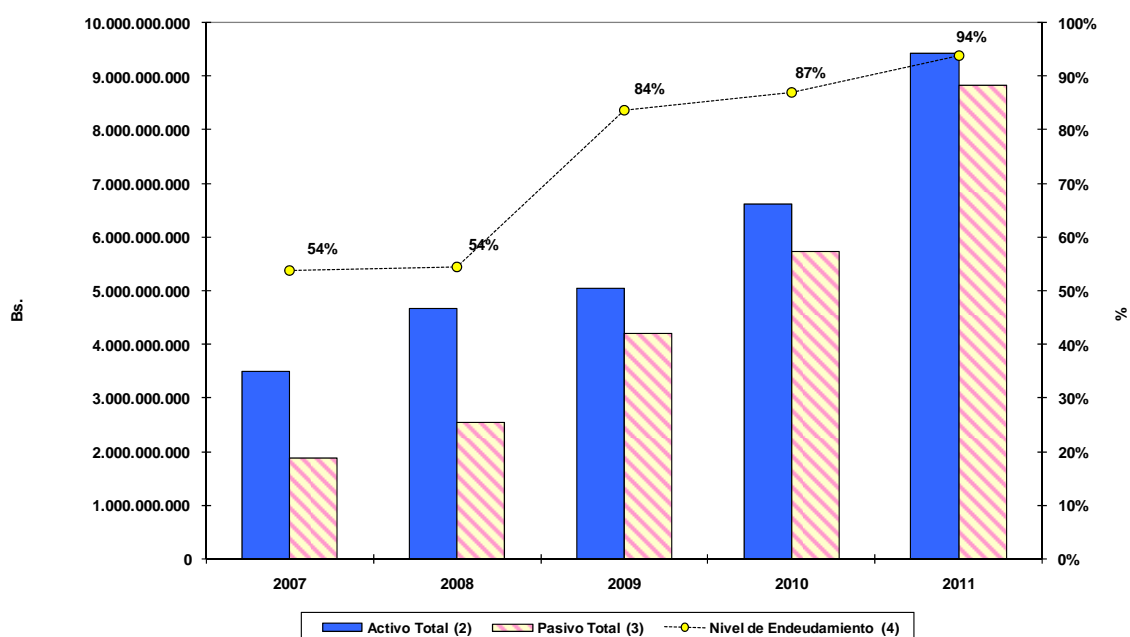


Fuente: CVG Ferrominera Orinoco, C.A., noviembre 2011



**Cuadro XV y Gráfico XIV**  
**Cuadro Estadístico Relativo Activo Total, Pasivo Total y Endeudamiento**  
**en Bs. (2007 - 2011)**

Años	Activo Total <sup>(2)</sup>	Pasivo Total <sup>(3)</sup>	Nivel de Endeudamiento <sup>(4)</sup>
2007	3.484.828.000	1.875.397.000	54%
2008	4.668.584.000	2.541.689.000	54%
2009	5.039.654.441	4.210.276.388	84%
2010	6.611.880.576	5.745.554.292	87%
2011	9.428.955.095	8.837.038.846	94%

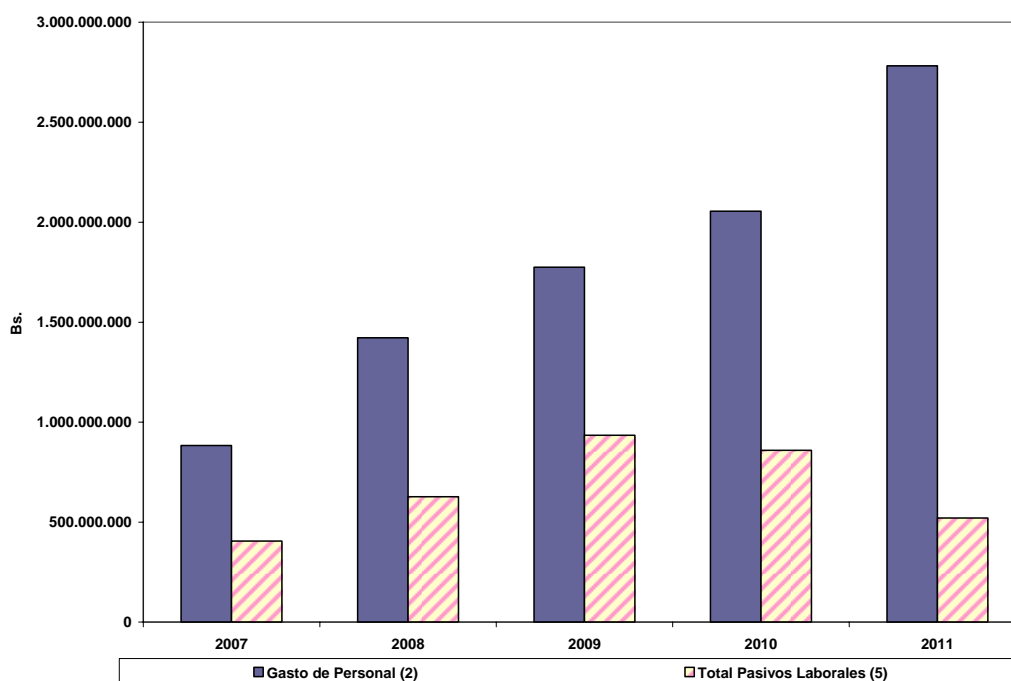


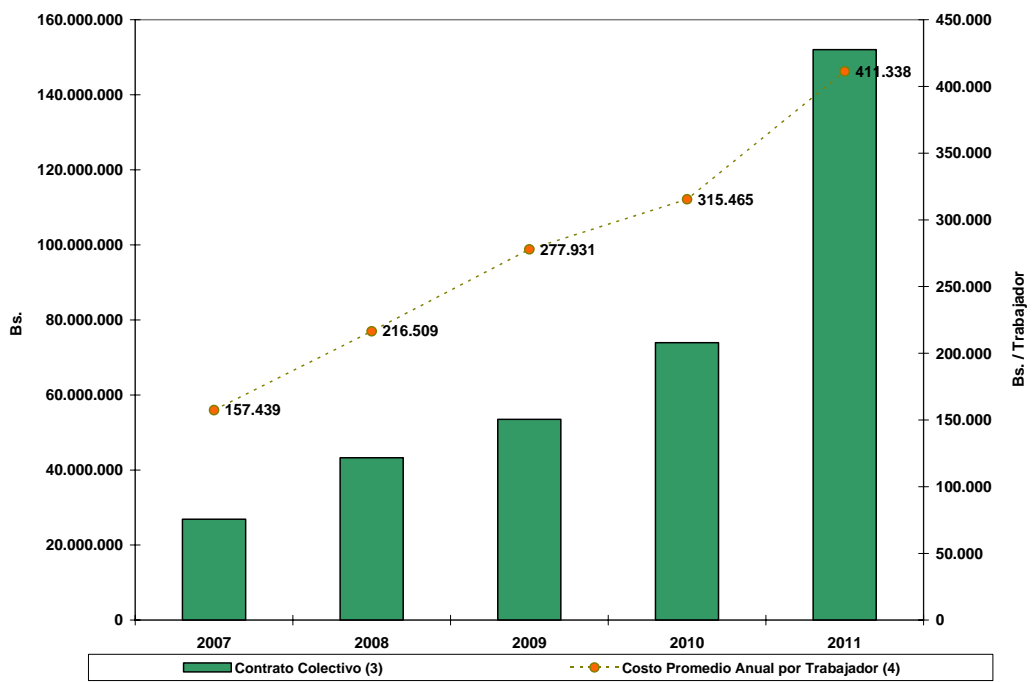
Fuente: CVG Ferrominera Orinoco, C.A., noviembre 2011

## Cuadro XVI y Gráficos XV y XVI

Cuadro Estadístico Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales en Bs. (2007 - 2011)

Años	Gasto de Personal <sup>(2)</sup>	Contrato Colectivo <sup>(3)</sup>	Costo Promedio Anual por Trabajador <sup>(4)</sup>	Total Pasivos Laborales <sup>(5)</sup>
2007	882.918.752	26.874.886	157.439	405.135.063
2008	1.421.381.689	43.264.990	216.509	626.973.010
2009	1.774.586.718	53.508.352	277.931	934.487.200
2010	2.054.939.770	73.929.411	315.465	859.515.064
2011	2.781.880.316	152.060.706	411.338	521.041.585

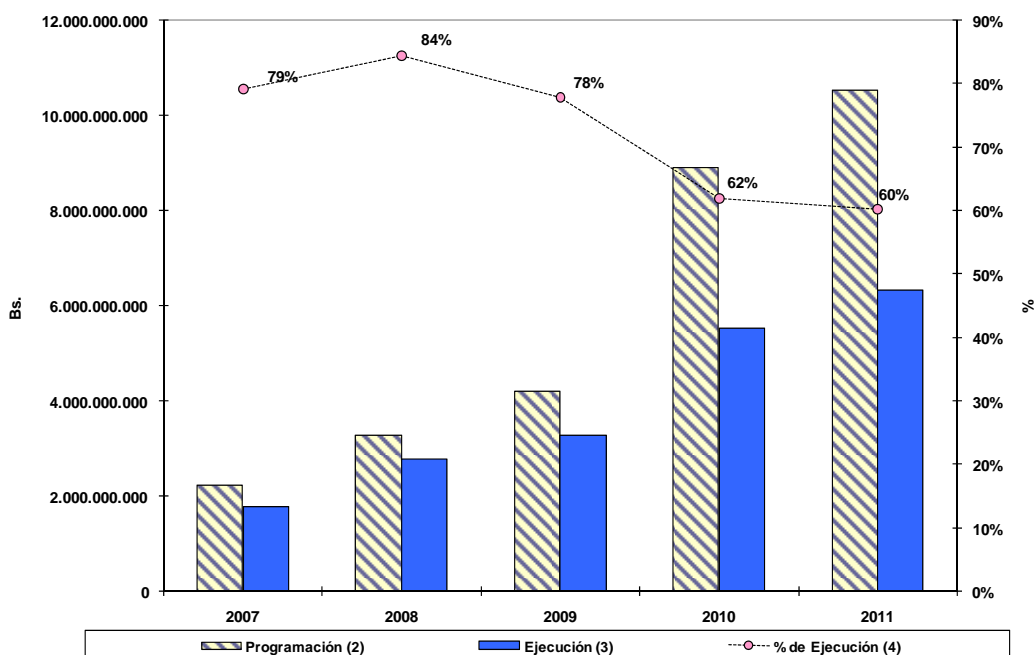




Fuente: CVG Ferrominera Orinoco, C.A., noviembre 2011

**Cuadro XVII y Gráfico XVII**  
**Cuadro Estadístico Relativo a la Ejecución del Presupuesto**  
**en Bs. (2007 - 2011)**

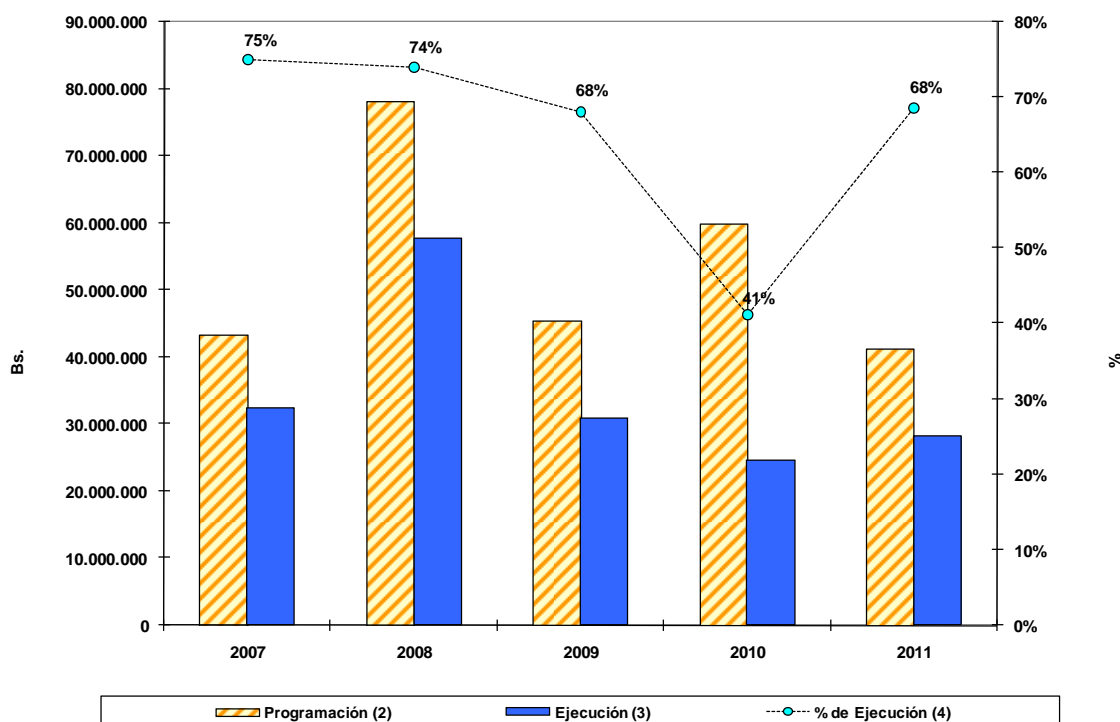
Años	Programación <sup>(2)</sup>	Ejecución <sup>(3)</sup>	% de Ejecución <sup>(4)</sup>
2007	2.237.244.978	1.771.476.746	79%
2008	3.288.240.382	2.773.945.971	84%
2009	4.209.871.970	3.273.078.247	78%
2010	8.926.815.765	5.519.712.082	62%
2011	10.533.560.864	6.335.052.228	60%



Fuente: CVG Ferrominera Orinoco, C.A., noviembre 2011

**Cuadro XVIII y Gráfico XVIII**  
**Cuadro Estadístico Relativo a la Inversión Social, en Bs.**  
**(2007 - 2011)**

Años	Programación <sup>(2)</sup>	Ejecución <sup>(3)</sup>	% de Ejecución <sup>(4)</sup>
2007	43.155.820	32.296.010	75%
2008	77.966.470	57.623.350	74%
2009	45.343.560	30.798.720	68%
2010	59.630.601	24.548.686	41%
2011	41.028.942	28.096.850	68%



Fuente: CVG Ferrominera Orinoco, C.A., noviembre 2011