

EPS Minera Nacional, C.A



EPS Minera Nacional, C.A.

Marco Normativo Institucional

Misión

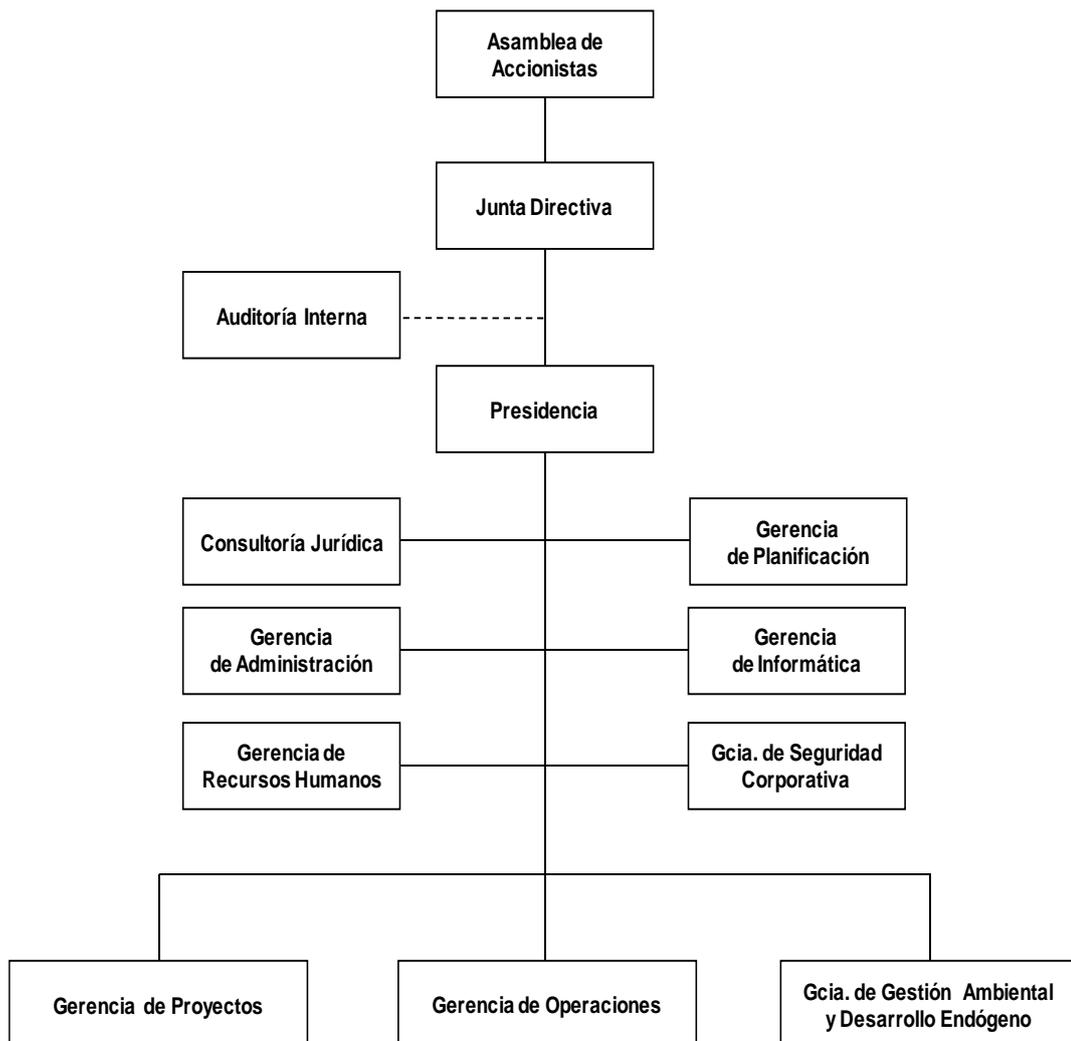
Ejecutar las Políticas Públicas Mineras a través de programas y proyectos sustentables para el aprovechamiento, transformación y comercialización de los minerales y sus productos derivados que apoyen y fortalezcan irrestrictamente el ejercicio de la soberanía de nuestros recursos minerales, en el marco de un modelo de desarrollo endógeno con alto contenido conservacionista.

Competencias

La Empresa de Producción Social Minera Nacional, C.A., es una empresa del Estado Venezolano creada mediante Decreto Presidencial N° 4.201 de fecha 26 de diciembre de 2005, adscrita al Ministerio del Poder Popular para las Industrias Básicas y Minería y cuya casa matriz es la Compañía Nacional de Industrias Básicas (CONIBA).

Su objetivo principal es desarrollar la industria minera en todo el territorio nacional a través de labores de exploración, explotación, aprovechamiento racional y sustentable, procesamiento e industrialización de los minerales, con especial énfasis en el oro y los diamantes, así como su comercialización, tanto en el mercado nacional como internacional, así como efectuar estudios y proyectos en el ramo de la minería, y programas de asistencia técnica a pequeños mineros.

Estructura Organizativa



Líneas de Acción del Ejercicio Económico Financiero

Actividades desarrolladas en el ámbito Técnico y Administrativo

A fin de contribuir con la transformación y organización de los individuos en fuerza colectiva y estableciendo una organización de independencia, autonomía y libertad orientada al bienestar de todos sus trabajadores, la Empresa Minera Nacional logró obtener una sede propia, resultado de las gestiones realizadas entre el MIPPBAM y el Fondo de Garantías de Depósitos (FOGADE), asignada en el mes de julio 2011 y tomando posesión de la misma a partir del mes de septiembre de 2011.

Cabe resaltar, que las nuevas instalaciones administrativas se encontraban en desuso por más de diez (10) años, siendo necesario el reacondicionamiento de las mismas, lo cual se tradujo en una inversión de mobiliario y equipos indispensables para su buen funcionamiento, realizando la programación, instalación y mantenimiento preventivo y correctivo de equipos de comunicación (activos y pasivos), la instalación de sistemas de impresión compartidas de red, la reconfiguración y adaptación de los servicios de voz y data; asimismo, se amplió la capacidad del circuito cerrado de televisión en todo el perímetro interno y externo de las nuevas instalaciones, a los fines de aumentar la supervisión del área circundante a la oficina.

Para consolidar y fortalecer los mecanismos internos y externos de seguimiento y control sobre la gestión institucional, se llevó a cabo el concurso para la selección del Auditor Interno, dando cumplimiento a todas las normativas legales vigentes.

Con el objeto de crear estímulos a sus trabajadores y acorde con lo establecido por el Gobierno Nacional en el Decreto de Incremento Salarial N° 8.168, publicado en GO N° 39660, de fecha 26 de abril de 2011, la EPS Minera Nacional, aplicó dicha norma y otorgó un incremento del 45% del salario básico que venían devengando los trabajadores, colocando a estos en posiciones salariales similares a las devengadas en las empresas del sector minero y en otras empresas de producción social.

De igual forma y siendo conscientes de la obligación que tiene la empresa de contribuir con la seguridad social de sus trabajadores, ha venido cumpliendo con todos los aportes patronales: seguro social obligatorio, régimen prestacional de

empleo, régimen de vivienda y hábitat, fondo de jubilaciones y pensiones. Igualmente efectuó la renovación y ampliación de la cobertura de las Pólizas de Seguros de Hospitalización, Cirugía y Maternidad, Póliza de Vida y Póliza de Accidentes Personales.

Igualmente, se han dictado talleres motivacionales para la conformación de los delegados y delegadas de prevención en la Empresa. Se dió inicio al proceso de selección de personal para el proyecto de la Planta de Producción de Coque Metalúrgico, durante el último trimestre del año. Adicionalmente elaboró el Plan de Adiestramiento y Capacitación para el ingreso del personal en la Planta de Producción de Coque Metalúrgico, para el periodo 2012.

Se realizó la adecuación y cambio de operador bancario a entidades financieras del Estado para el manejo de las cuentas nómina, controlando de esta forma el pago oportuno de las remuneraciones y compensaciones a todos los trabajadores que laboran en esta institución.

Con el objeto de llevar una gestión administrativa acorde a los requerimientos establecidos por las leyes que rigen la materia, se diseñaron e implementaron nuevos formatos para la consolidación de la información financiera y contable, garantizando la transparencia en el manejo de los recursos financieros de la empresa.

De igual forma la EPS Minera nacional, C.A., actuó legalmente en aquellas actividades relacionadas con los procesos productivos, tales como la elaboración de contratos, propuestas de Contratos de Servicios Especiales para la Pequeña Minería en el marco del Decreto de Nacionalización del Oro, así como la celebración de Convenios Interinstitucionales con otras empresas del Estado.

Por otra parte, con la finalidad de obtener la visión institucional de manera funcional y organizativa ajustada a los requerimientos actuales, se llevó a cabo el levantamiento de toda la información relacionada con los procesos de la empresa, involucrando a las Gerencias de apoyo administrativo como a las Gerencias operativas, para la elaboración del Manual de Organización, logrando la colaboración de los profesionales que integran cada una de estas, para la recolección de toda la información necesaria, en referencia a: Marco Normativo, Decretos que dieron origen a la institución, la relación de hechos sobresalientes de su desarrollo histórico, información de carácter técnico que ayudó a precisar y ubicar

a cada una de las gerencias que conforman los procesos de gestión administrativa, operativos y desconcentrados.

Igualmente se diseñó la propuesta de una nueva estructura organizativa, realizando los cambios adecuados a las necesidades de la institución, delimitando las funciones y cargos, las responsabilidades de cada una de estas, definiendo los procesos productivos sustantivos, fundamentales para el desarrollo de las actividades en torno a consolidar las cadenas productivas. También se efectuó la revisión de la filosofía de la gestión debido a la necesidad de adaptarse a los nuevos cambios y retos.

De la misma manera, se implementaron una serie de normas metodológicas, formatos e instructivos, que permitieron, orientar y ordenar los trabajos para la elaboración del plan operativo,

Actividades desarrolladas en el ámbito del Plan Operativo Anual Institucional.

A continuación se describen las actividades ejecutadas dentro del Plan operativo y siguiendo las directrices del plan de desarrollo de fortalecimiento del Modelo Productivo Socialista.

Desarrollo Endógeno Planta Integral de Carbón y Coque Metalúrgico.

En referencia a las acciones ejecutadas para la puesta en marcha de la planta, tenemos:

En el componente de Obra Civil Línea de Producción se cumplió en su totalidad con todas las obras pertinentes al proceso de producción, quedando pendiente por ejecutar las obras complementarias asociadas a: construcción de los baños, comedor, vestidores, las áreas administrativas y el laboratorio.

En el componente de Obras Metalmecánicas se contrataron los servicios para la fabricación de todos los sistemas y equipos involucrados en la línea de producción: Sistema de Molienda de Carbón, Almacén y transporte de carbón molido, Sistema de Vagón Cargador, Pusher (empujador), Sistema de Vagón de Apagado, Sistema de Molienda de Coque, Sistema de Enfriamiento y Almacén de Coque.

Se firmó un Convenio con CARBUSUROESTE, poseedora del Derecho Minero, con el objeto de garantizar el suministro de carbón mineral para la Planta de producción de Coque Metalúrgico.

Igualmente se realizó el Estudio de Impacto Ambiental y Socio Cultural (EIAySC), para obtener la Autorización de Ocupación de Territorio (AOT) a nombre de EPS Minera Nacional, C. A., ya que la autorización existente se encuentra a nombre de la Alcaldía de Lobatera, de igual forma, se siguió el procedimiento para la acreditación técnica de dicha autorización ante el Ministerio del Poder Popular para el Ambiente (MINAMB), así como ante el Ministerio del Poder Popular para la Defensa.

Se llevó a cabo la ejecución de las obras de reperfilamiento de talud y paisajismo de toda el área de la planta.

En aras de promover la participación de las comunidades, en coordinación con los consejos comunales de la zona, se llevó a cabo el proceso de selección de las personas que optaran a los puestos de trabajo necesarios para el arranque de la Planta de Coque Metalúrgico.

Se ejecutaron actividades culturales, para beneficiar a los niños de la escuela la Aldea, en el sector La Parada, conjuntamente con instituciones del Estado como: Misión Ribas y la Alcaldía del municipio Lobatera. Se asesoró y acompañó a los Consejos Comunales de dicho sector con el propósito de llevar a cabo el proyecto de ampliación de la Escuela Unitaria así como también el censo poblacional. Estableció contactos a través de mesas de trabajo con los consejos comunales pertenecientes a las zonas de impacto, dando a conocer las actividades que serán llevadas a cabo dentro de la Planta.

Conjuntamente con las empresas contratistas, se mejoró algunos tramos de la vía de acceso hacia la planta y las localidades aledañas, ya que sufrieron deterioros evidentes producto de las fuertes lluvias acaecidas durante el año.

Es importante señalar, que se presentó un retraso en la fecha programada para la puesta en marcha de la Planta para la Producción de Coque Metalúrgico, como consecuencia de las constantes lluvias (lo que dio origen al Ejecutivo Nacional a la promulgación del Decreto de Emergencia en todo el estado Táchira) y al recorte de los recursos financieros otorgados a través del Fondo Conjunto Chino Venezolano, los cuales fueron finalmente restituidos en el mes de octubre de este año, lo cual

trajo como consecuencias demoras en el inicio de los procesos de contratación y posteriormente demora en la cancelación de los compromisos contractuales asumidos.

Unidad Socio Productiva para la extracción de Cuarzo Metalúrgico.

Para la ejecución de este proyecto se contó con la asignación de recursos financieros provenientes del Convenio Cuba Venezuela, los cuales resultaron insuficientes para la realización de todas las actividades relativas a la exploración, no lográndose contratar los servicios topográficos, debido a su alto costo por lo que se realizó un cambio en la meta del proyecto.

Inicialmente se tenía previsto cuantificar las reservas del mineral de cuarzo con fines metalúrgicos de 6.100 hectáreas, área esta correspondiente al derecho Minero denominado Miamo Lote I, asignado a la EPS Minera Nacional en el 2010, y se reorientó a la obtención de cálculos de recursos de 3.180 hectáreas.

Se iniciaron los trámites ante el Ministerio del Ambiente para la obtención de los permisos necesarios para el inicio de la explotación temprana en la Parcela San Lorenzo, para ello se realizó una actualización al Estudio de Impacto Ambiental y Sociocultural (EIAySC), siguiendo los parámetros establecidos por el ministerio del ambiente.

Se nos otorgó en Encomienda de Gestión, unos equipos procedentes de la renuncia del derecho minero denominado el “El Merey” de conformidad a la Resolución DM/Nº 082-2011, de fecha 29-08-11 y publicada en Gaceta Oficial Nº 39.753 de fecha 08-09-11. Los cuales serán incorporados a la actividad de extracción del mineral de cuarzo y a la puesta en marcha de la unidad socio-productiva y se describen a continuación: Un Preclasificador Móvil, Dos Cernidores Secundarios, Una Trituradora Móvil, Una Planta para Soldar, Un Trailers de Oficina con equipo de radio incorporado, Un Trailers de Deposito y Un Trailers Tipo Garita.

Supervisión y control de la actividad minera para la extracción del carbón térmico en las áreas de Fila Maestra II y Fila Maestra III, ubicadas en el Municipio Bruzual, Estado Anzoátegui.

En el convenio de operación llevado a cabo entre la Empresa Carbones de Bruzual (Filial de la Empresa Italiana Energy Coal) y la EPS Minera Nacional, C.A, se iniciaron las actividades de exploración en el área de Fila Maestra II.

Se llevaron a cabo reuniones de enlaces con las comunidades, por medio de los Consejos Comunales y zonas vecinas con la finalidad de revelar las características del proyecto y dar apoyo a los requerimientos de las comunidades.

Producción y Comercialización del Coque Metalúrgico.

De acuerdo al cronograma de ejecución del Proyecto, se tenía previsto la puesta en marcha de la planta de producción de coque, el inicio de la producción y comercialización del coque en el mes de julio de 2011, lo cual fue imposible realizar debido a externalidades no predecibles y de fuerza mayor no imputables al proyecto y que se describen a continuación:

1.- Liberación de los recursos financieros, provenientes del Fondo Conjunto Chino Venezolano (FCCV):

- En el mes de diciembre de 2010 fuimos notificados del recorte de los fondos asignados, los cuales fueron restituidos en el mes de marzo de 2011, y trajo como consecuencia demoras en el inicio de las contrataciones (las cuales se iniciaron en el mes de abril de 2011) para suplir los requerimientos de los dos (2) principales componentes de la línea de Producción de la Planta, como lo son:

Obras civiles: trabajos asociados a la Construcción de las Fundaciones para los Equipos Metalmecánicos, Suministro e Instalación del Sistema de Electrificación en Alta y baja Tensión, de los Alimentadores Subterráneos para la acometida de 13,8 KV/440/256/120 Voltios, y la Fabricación, Suministro e Instalación del sistema de aducción de agua y canales (Torretera y Tanque) desarenadores para el túnel de apagado.

Procura de los Equipos Metalmecánicos: adquisición de los sistemas de Trituración y Molienda del Carbón, Sistema de Almacén y Transporte del Carbón Molido, Vagón Cargador, Empujador (Pusher), Vagón de Apagado y Sistema de Enfriamiento del Coque, Sistema de Trituración y Molienda del Coque.

- En el mes de septiembre del 2011, nuevamente, sufrimos el recorte de los recursos financieros reasignados por el FCCV, lo que se significó la imposibilidad de honrar los compromisos de pagos de los contratos firmados para la culminación de las obras civiles y fabricación de los equipos metalmecánicos, arriba mencionados, lo que produjo una paralización de los contratistas y trajo como consecuencia el retraso significativo en el inicio de las operaciones de la planta. Sin embargo, en el mes de octubre fuimos notificados que este recorte presupuestario quedó sin efecto.

2.- Constantes y fuertes precipitaciones acaecidas en todo el Estado Táchira durante el último trimestre del 2010 y primer semestre 2011:

Desde el mes de Noviembre del 2010, se comenzó a tener dificultades en el acceso de las principales vías de comunicación del estado Táchira a causa de las fuertes precipitaciones, el municipio Lobatera no escapó de los embates de la lluvia, algunos puentes caídos, entre otras emergencias. Mediante Decreto N° 8.229 publicado en la Gaceta Oficial N° 39.677 de fecha 19 de Mayo del 2011, el Presidente de la República Bolivariana de Venezuela, Hugo Rafael Chávez Frías decretó la emergencia nacional por 90 días, siendo Táchira una de las regiones más afectadas.

La situación antes descrita, dificultó el transporte de materiales e incluso del personal hasta la planta, hubo derrumbes en algunos de los sectores de la vía, lo cual se tradujo en prórrogas de los contratos y hasta paralizaciones temporales de estos.

Adicionalmente la paralización de la actividad minera por parte del Ejército, La Guardia Nacional y el Ministerio del Poder Popular Para El Ambiente, en el Eje Palo Grande-Arenales (Zona de carbón de Lobatera) del estado Táchira, el 19 de mayo del presente año, trajo como consecuencias que el sector minero tomara acciones de cierre y paralización de todas las actividades productivas de la zona, incluyendo la construcción de la planta de producción de coque. Esto, con el fin de presionar para que levantara la medida que se había tomado en contra de los mineros y alfareros.

Producción y Comercialización del Cuarzo con fines Metalúrgico.

Se tenía programada la puesta en marcha de la Unidad Socio productiva en el mes de septiembre de 2011, lo cual no fue posible realizar debido a situaciones no predecibles y de fuerza mayor no imputables al proyecto y que se describen a continuación:

El motivo principal por lo cual no se logró la meta establecida, es que a la fecha aun no se cuenta con el permiso de Afectación de Recursos para la etapa de explotación temprana de la parcela San Lorenzo, este permiso ambiental es otorgado por el Ministerio del Poder Popular para el Ambiente. Se iniciaron los trámites y se dieron cumpliendo con todas las observaciones emitidas por el Ministerio del Ambiente para así lograr el otorgamiento de dicha autorización.

Actividades desarrolladas en el ámbito Institucional.

Con el objetivo de alcanzar nuevas formas de generación, apropiación y distribución de los excedentes económicos, una nueva visión de desarrollo el sector minero nacional y siguiendo los lineamientos emanados de nuestro ente rector, EPS Minera Nacional asumió la responsabilidad de:

1. Dar inicio a los trámites pertinentes para la solicitud de las áreas mineras denominadas Guaniamo 6 y La Salvación del 1 al 7, ubicadas en el municipio Cedeño, del Estado Bolívar, a los fines de desarrollar el mineral kimberlítico en tres fases; la primera de estas dedicada a la pequeña minería, la segunda fase relacionada a la mediana minería y su tercera fase correspondiente a la gran minería.

En coordinación con de la Dirección de Concesiones, Fiscalización y Planificación del Viceministerio de Minas del MPPIBAM y el Ministerio del Poder Popular para el Ambiente, se realizaron reuniones de trabajo, con la finalidad de obtener la aprobación de la Autorización y Ocupación del Territorio (AOT), así como la determinación de áreas para la pequeña minería. De igual forma, se realizaron visitas de campo, para el reconocimiento de las áreas.

- 2.- En consonancia con las directrices emanadas por el Ejecutivo Nacional, para la exploración del mineral Coltan, encontrado en la zona occidental del estado de

Bolívar y la oriental de Amazonas en el año 2009, la EPS Minera Nacional, inició para este año 2011 solicitudes correspondientes a las áreas denominadas: "Demina 1" y "Demina 2", en el sector el Burro, municipio Cedeño, Estado de Bolívar.

3.- Estamos en espera por parte del MPPIBAM de la asignación de las áreas denominadas "Ubatera" y "Ubatera 2", para la extracción del carbón coquizable en el estado Táchira.

En este caso se tiene un avanzado en la fase de exploración de campo; se realizaron estudios de pre-factibilidad para la producción de carbón así como el Estudio de Impacto Ambiental y Socio Cultural, para el área de Ubatera 2.

4.- Partiendo del principio de multiplicación, expansión y crecimiento de unidades asociativas existentes, se realizaron visitas de campo al estado Yaracuy, para evaluar la potencialidad del feldespató existente y evaluar la formalización de un proyecto de feldespató en la zona denominada "Poa Poa".

5.- Se llevó a cabo el seguimiento para la obtención del permiso ambiental, referente a la Autorización y Ocupación del Territorio (AOT) solicitado ante el Ministerio del Poder Popular para el Ambiente, (MINAMB), y la asignación de área de exploración y subsecuente explotación ante el Ministerio del Poder Popular para las Industrias Básicas y Minería (MPPIBAM), del proyecto de cuarzo metalúrgico realizado en forma conjunta entre la EPS Minera Nacional, CA y la Agropecuaria Cupuripia, C.A. ubicada en el sector El Cintillo del municipio Roscio, del estado Bolívar, a fin de proceder a solicitar el respectivo permiso ambiental para la afectación de recursos y dar inicio al proyecto minero.

6.- Para contribuir con el objetivo de dar fortaleza a la economía nacional y garantizar la soberanía del estado en todos sus recursos minerales, la EPS Minera Nacional, participó en todas las discusiones y en la elaboración del marco jurídico de dió lugar al proceso de Nacionalización del Oro, participando de manera activa en las comisiones de: Negociación, de Finanzas, Legal, de Recursos Humanos y de Planta y Mina.

Nuestro equipo técnico participó en el proceso de la evaluación técnica, económica y ambiental de las plantas y minas existentes en el estado Bolívar, en la región el Callao, el Dorado y KM 88 (Eje Minero establecido según Decreto Presidencial), realizando a su vez los análisis correspondientes a las implicaciones económicas de rendimiento y producción de oro, tanto para la pequeña minera como para el

Estado, desde el punto de vista de la recolección efectiva de los recursos auríferos de la nación.

Adicionalmente se trabajó en la redacción de los Decretos y Resoluciones de la Nacionalización del Oro, los dictámenes y opiniones de aspectos jurídicos requeridos por actividades conexas y en la formulación de las propuestas de los Estatutos Sociales de las nuevas empresas mixtas que se constituyan para tal fin.

Alianzas Estratégicas: Empresas Mixtas

Actividades desarrolladas en el ámbito Internacional

Una de las políticas del Estado Venezolano es alcanzar una nueva geopolítica internacional, bajo este contexto se han venido consolidando los proyectos que han permitido la diversificación de las relaciones entre países hermanos.

Empresa Mixta Ferroniquel Minera, S. A.

Para el año 2011 se avanzó en la ejecución de las obras asociadas a:

Construcción

Ejecutados hasta el momento un total de 4.526.595,79 m³ de un plan de 4.961.196,62 m³ para un 91.24 % de cumplimiento. La variabilidad de los materiales presentes en la obra ha provocado la firma de tres (3) suplementos al contrato original del movimiento de tierra, lo que ha originado a su vez el retraso de esta actividad, hasta el mes de noviembre.

En fase de aprobación el suplemento cuatro (4), al movimiento de tierra y el contrato Marco con la empresa constructora QUALITY CUBA, para las obras de continuidad, que incluyen: Taller Minas, Sistema de abasto de agua, Edificio Administrativo, Drenaje Pluvial y Vial de Carbón.

Inversiones Inducidas y de continuidad

Los objetos que se describen a continuación están relacionados con las obras inducidas y de continuidad al trabajo de los constructores.

- Sistema de Abasto de Agua Cruda y Potable (Obra Inducida): Modificado el proyecto original, separándose el sistema de potabilización, lo que reduce el costo capital de esta obra en alrededor de 3.00 MMUSD.
- Se entregaron al área comercial las especificaciones de los dos sistemas y se comenzó el proceso de procuración.
- Conjuntamente comenzó el proceso de solicitud de oferta del servicio de la construcción y el montaje, como parte de las obras de continuidad a ejecutar con Quality Cuba.

Vial de Trasiego de Carbón (Obra Inducida)

- Se renovó la licencia Ambiental.
- Se analizaron y aprobaron las ofertas del constructor para el inicio de los trabajos de movimiento de tierra, como una de las obras de continuidad incluidas en el contrato Marco con Quality.
- Se actualizó el contrato con Vértice para la ingeniería del puente a construir como parte de este objeto de obra.
- Ejecutados los estudios geotécnicos necesarios para la ejecución de la ingeniería del puente, que lleva este objeto de obra.

Edificio administrativo (Obra de continuidad): Definido el sistema constructivo y la ubicación final de este objeto de obra y la empresa de ingeniería. Se encuentra entre las obras de continuidad, a contratarse con el constructor, como parte del contrato Marco.

Taller Automotriz de la Mina (Obra de continuidad): Se contrato e iniciaron los trabajos de ingeniería básica y de detalle con la firma de ingeniería Vértice. Su ejecución se encuentra al 80 %.

Protección de taludes (Obras de Continuidad): Firmado contrato con empresa cubana de Rehabilitación Minera (REMIN), para la ejecución de estos trabajos. Se recibieron ofertas extranjeras, que sirvieron de referencia para la selección del suministrador.

Empresas Mixtas: Cementos Santiago, S. A. y Morteros Artemisa, S.A.

Dando cumplimiento a las instrucciones giradas por el Comandante Presidente de la República Bolivariana de Venezuela, según Punto de Cuenta N° 027/09, de fecha 03 de agosto del 2009, el cual ordenó la transferencia de las Empresas Cementos Santiago S.A. y Morteros Artemisa, S. A. al Ministro del Poder Popular para las Obras Públicas y Vivienda (MPPOVI), en aquel entonces.

En el 2011 se inició el proceso de transferencia, a través de los contratos de cesión de acciones de las mencionas empresas, a la ya creada Corporación Venezolana del Cemento (empresa adscrita al Ministerio del Poder Popular para al Ciencia y Tecnología).

Logros de Gestión

EPS Minera Nacional obtuvo diversos logros en los siguientes proyectos:

Proyecto 96228: Desarrollo Endógeno, Planta Integral para la producción de Coque Metalúrgico:

A los fines de dar inicio a las operaciones de la Planta de Producción Coque Metalúrgico e iniciar su comercialización, se culminó en su totalidad la construcción de las obras civiles asociadas a la línea de producción representado en:

Equipos Metalmecánicos:

- Culminación en los sistemas de molienda, molino de martillo y molinos de rodillo doble.
- Culminación en el sistema de vagón cargador, sistema eléctrico colocación de rieles, bridas, de desplazamiento del vagón cargador, instalación de las caminerías y escaleras y culminación de la tolva pulmón, con capacidad máxima para 60 toneladas de carbón molido.

- Construcción del pusher, instalación y montaje del cardan para el desplazamiento vertical del pusher y tablero de control.
- Construcción de los silos de almacenamiento de carbón, comprendidos entre el suministro e instalación de los soportes y anillos de refuerzos para los silos
- Construcción del vagón de apagado, avance en la construcción de la compuerta del vagón e instalación de pletinas.
- Construcción de los silos de almacenamiento de coque, suministro y soldaduras de láminas calandradas.
- Suministro e instalación del tanque de combustible con capacidad de 18 mil litros.
- Compuertas para los hornos y tanquillas de mantenimiento correspondientes a las actividades de suministro y construcción de las 12 compuertas de los hornos y para los ductos de hornos.

Culminación de Obras Civiles.

- Construcción de la Rampa y Túnel de apagado.
- Construcción de todas las Fundaciones bases para la instalación de los equipos metalmecánicos.
- Construcción de los desarenadores y torrenteras de agua de la planta.
- Construcción de los sistemas de drenajes, aceras, brocales, cunetas, entrada principal de la planta, cercado perimetral de la planta al igual que la conformación de la vialidad interna
- Construcción del Sistema Eléctrico, incluyendo actividades de suministro de dos plantas eléctricas de 270 KVA y colocación puesta a tierra, suministro e instalación de bajas tensión, construcción de la caseta de electrificación.

Proyecto 96230: Unidad socio productiva para la extracción de cuarzo metalúrgico y cuarzo para la construcción en el estado Bolívar

Con el objeto de poner en marcha una unidad socio productiva con capacidad para producir 200.000 Tm/año, que garantice la producción de cuarzo metalúrgico y para la construcción, se culminó con la primera fase del proyecto, logrando afinar los procedimientos de investigación de campo en un área de la exploración de 3.628 Has., lo que equivale el 59,5% del área total del derecho minero, y a su vez permitió asegurar un recurso de aproximadamente 1.500.000 Ton para un periodo de por lo menos cinco (5) años, percibiendo de igual manera la necesidad de una segunda

fase de investigación para el "Área Este" de la concesión, que permita proyectar con esto la factibilidad de dicho mineral como la vida útil del yacimiento; en esta primera fase de estudios se obtuvo:

- 100% en la recopilación de datos y reinterpretación de la información,
- Reconocimiento 6100 Ha. del área minera.
- Elaboración en un 100% de Perfiles y Calicatas de las áreas mineralizadas
- Realización de ensayos de laboratorios químicos del mineral, obteniendo la caracterización y los respectivos informes de resultados.
- Contratación y ejecución de contratos para la prestación de servicios, referentes a trabajos de campo, para la ubicación de botalones.
- Determinación de recursos minerales, en 3.628 Ha exploradas, del Área Oeste y quedando restante, para la segunda fase de investigación el "Área Este".
- 100% en la ubicación de Botalones.

Proyecto 109083: Supervisión y Control de la actividad minera para la extracción de Carbón Térmico

EPS Minera Nacional en conjunto con el socio privado representado por la Empresa Carbones de Bruzual, a los fines de llevar a cabo el contrato de operación suscrito entre las partes obtuvo los siguientes logros:

- Aprobación por parte del Ministerio del Poder Popular para el Ambiente (Minamb), del Estudio de Impacto Ambiental y Socio Cultural para la fase de Exploración y el otorgamiento de la Autorización de Afectación de Recursos en la etapa de exploración.
- Se elaboró el Proyecto de Exploración de las concesiones de Fila Maestra II y Fila Maestra III, así como también el proyecto de explotación temprana en la zona denominada el desquite, perteneciente a Fila Maestra II.
- Se dio inicio a las actividades de exploración en la Fila Maestra II, y en el mes de agosto se realizó un pozo de prueba para calibrar la perforadora cerca del sitio de los pozos programados; se adecuaron las vías de acceso existentes hacia la zona denominada "el desquite" y se realizaron dos pozos completos, los mismos no cuentan con la descripción de los núcleos, ni los análisis químicos de los carbones.

Nacionalización del Oro

A partir de la publicación del Decreto N° 8.413, con Rango, Valor y Fuerza de Ley Orgánica que Reserva al Estado las actividades de Exploración y Explotación del oro, así como, las actividades conexas y auxiliares a esta, de fecha 23-08-11, se convocó la conformación de Comisiones de trabajo integrada por los entes del Estado: Ministerio del Poder Popular para el Ambiente (Minamb), Ministerio del Poder Popular para Industrias Básicas y Minería (Mppibam), Corporación Venezolana de Guayana, Petróleos de Venezuela S.A. y EPS Minera Nacional C.A, obteniéndose logros, que a continuación de presentan:

- 1.- Se diseñó el Esquema de Trabajo para la Atención del sector de Pequeña Minería, el cual se encuentra en fase de discusión, con la participación activa de los pequeños mineros y molineros que ejercen la actividad, en el estado Bolívar.
- 2.- Se diseñó la Estructura de Negocios para el Oro, el cual contempla la organización y constitución de empresas mixtas, con mayoría accionaria reservadas al Estado Venezolano.
- 3.- A través de la Comisión de Planta y Mina obtuvo la información referente al estado actual de las plantas y minas activas y no activas, las cuales se encuentran ubicadas en el estado Bolívar.
- 4.- La Comisión de Finanzas y Fiscal ha logrado recabar y analizar toda la información referente a la situación financiera y fiscal de las empresas dedicadas a la actividad minera y sujetas al nuevo régimen minero en el marco de la nacionalización del oro, con el objeto de apoyar la labor del Comité Operativo de Transición y la Comisión de Negociación.
- 5.- Desde la Comisión Legal, se han obtenido y analizado la información referente al estatus legal de las empresas dedicadas a la actividad minera y sujetas al nuevo régimen minero en el marco de la nacionalización del oro, en lo referente a: contratos y acuerdos vigentes, contratos de alianzas estratégicas para proyectos actuales, concesiones existentes, detalles de cualquier litigio, reclamos, reparos o arbitraje de cualquier naturaleza. Adicionalmente se elaboró la Propuesta del Acta Constitutiva de las empresas mixtas a ser constituidas.

6.- La Comisión Laboral ha realizado los análisis referentes a la situación laboral de los trabajadores que prestan servicios dentro de las empresas dedicadas a la actividad minera y sujeta al nuevo régimen minero en el marco de la nacionalización del oro.

7.- A la Comisión Estructura Organizacional le correspondió el análisis de las estructuras de los negocios actuales y generar una propuesta para las Empresas mixtas.

Recursos Transferidos

Para el ejercicio fiscal 2011, se incorporaron la cantidad de Dos Millones Doscientos Noventa y Siete Mil Bolívares con 00/100 Cts. (Bs. 2.297.000,00), provenientes del Crédito Adicional asignados a la EPS Minera Nacional, C.A., mediante Decreto N° 8.364 del 02-08-11, publicado en la Gaceta Oficial N° 37.926 de fecha 02/08/2011, destinados al Proyecto “Desarrollo endógeno, planta integral de carbón y coque metalúrgico – complemento para la terminación de doce hornos tipo solera, ubicado en la Zona de Palo Grande, Sector Arenales, Municipio Lobatera, Estado Táchira”, con la finalidad de cubrir gastos, correspondientes a Gastos de Personal 21,95%, 69,59% para Materiales, Suministros y Mercancías y 8,46% para pago de Servicios No Personales, de acuerdo a la siguiente distribución:

Limitaciones

En cuanto a las restricciones o limitantes presentadas para el cumplimiento de las acciones y actividades previstas para el año 2011 para la gestión de los proyectos, se encontraron:

Planta Integral para la producción de Coque Metalúrgico

No se logró alcanzar la meta de la puesta en marcha de la planta para la producción de coque metalúrgico, debido a:

- Falta de recursos en el primer trimestre del año por parte del FCCV lo cual paralizó la etapa de procura en ese tiempo
- Extensión de lapsos contractuales y prórrogas otorgadas a los contratistas, por condiciones ambientales adversas (lluvias continuas).
- Falta de materiales para la construcción en la zona, lo que retraso el arranque y trabajo de las empresas contratistas (durante el primer trimestre del año).
- Notificación de retiro de los fondos por parte del FCCV en el mes de septiembre, y que posteriormente fueron devueltos en el mes de octubre.

Unidad socio productiva para la extracción de cuarzo metalúrgico y para la construcción.

No se contó con vehículo propio, y en buen estado, para la realización de las actividades geo-exploratorias, generando un retraso de estas.

En cuanto a las restricciones o limitantes presentadas para el cumplimiento de las acciones y actividades previstas para el año 2011, en la gestión técnica administrativa, se encontraron:

- Un número reducido de personal técnico, debido a las restricciones presupuestarias para la contratación de personal calificado.
- Poca disponibilidad de los recursos financieros para nueva inversión, que permitan iniciar proyectos conexos a las actividades desarrolladas en la actualidad.
- Todos los reportes en cuanto a la gestión técnico administrativa de la empresa se realizan de manera manual, debido a que no existe un sistema automatizado de gestión integral, que vincule la información administrativa-financiera de recursos humanos, presupuestarios y operativos.

Poca disponibilidad de equipos tecnológicos, a nivel de software y hardware, para el mejor desempeño de estas actividades.

Líneas y Planes de Acción para el Año Siguiete

Producción y Comercialización de Coque Metalúrgico

- El inicio de la operación de la planta de producción de coque metalúrgico representará el fortalecimiento aguas arriba de la cadena productiva de la industria del Aluminio y la Siderúrgica del país, su importancia permitirá la sustitución de importaciones y soberanía en el control de las materias primas, generando para el año 2012 la producción y comercialización de 11.700 Tm/año en un periodo de nueve (9) meses e incrementar la producción en años posteriores a 24.000 Tm/año de coque metalúrgico, para abastecer la industria nacional del Sector Aluminio y Siderúrgico, con estrictos controles de calidad y cumpliendo con la normativa ambiental vigente.
- Iniciar actividades para el arranque y la construcción de la segunda etapa de la planta.

Unidad socio productiva para la extracción de cuarzo metalúrgico y para la construcción en el Estado Bolívar.

- Con el arranque operativo de este proyecto se dará inicio a la dinamización de la economía local, generando empleos directos e indirectos y contribuyendo al mejoramiento de las condiciones ambientales del área intervenida por la actividad minera, así como el acondicionamiento de los suelos para su uso agrícola y pecuario, beneficiándose de esta manera a los pobladores de la zona.
- Culminación con la etapa de exploración de "área Este" de la concesión, es decir las (2.472 Ha) restantes, lo que permitirá un aumento en los recursos minerales y así incrementar la vida útil de la mina. Determinar recursos, realizando calicatas y perfiles litológicos, descripción geológicas de las áreas mineralizadas.
- Realizar el levantamiento topográfico de toda el área de la concesión para determinar el plan de mina y reservas minerales mediante perfiles.

Producción y Comercialización de Cuarzo

Iniciar operaciones para el segundo semestre del año 2012, con el objetivo de producir y comercializar (45.600 Tm) de cuarzo metalúrgico en un periodo de seis (6) meses e incrementar la producción en 200.000 Tn/año para el año 2013, con la finalidad de abastecer la demanda nacional para elaboración de ferroaleaciones y la construcción.

Supervisión y Control de la Actividad Minera para la Extracción de Carbón Térmico en las áreas de Fila Maestra II y Fila Maestra III, ubicadas en el Municipio Bruzual, Estado Anzoátegui.

- Con la puesta en operación de este proyecto, nos permitirá para el año 2012 aumentar el potencial de exportaciones de carbón térmico en el mediano plazo, permitiendo la expansión de la infraestructura existente con nuevas tecnologías que minimizará el impacto ambiental, estimando a su vez un aumento sostenido de la producción del país.
- Continuar con el proceso de supervisión y control del proyecto, esto corresponde al manejo de la información a través de los informes mensuales, trimestrales y anuales que se dirigen a los ministerios involucrados en el proceso, los cuales son el ministerio de adscripción y el ministerio del ambiente. Igualmente, mantener buenas relaciones con las comunidades de la zona, manteniéndolas informadas del proyecto tanto de exploración como de explotación temprana.

Gestión, Control y Formación Ambiental en Plantas de Beneficio Mineral.

El inicio de este proyecto permitirá a la EPS Minera Nacional ejecutar un plan ambiental que permita la recuperación de 66 hectáreas intervenidas por la actividad minera, en el área denominada El Miamo Lote I, ubicada en el municipio Roscio, estado Bolívar.

Gestión y Formación Ambiental en áreas de intervención Minera.

Este proyecto se inicia con la finalidad de aplicar las medidas de mitigación ambiental, bajo las normativas legales vigentes, que permitan controlar los efectos en el aire y agua durante el proceso de transformación del mineral, y así de esta manera proteger y conservar el medio ambiente en el área de influencia donde se localiza la Planta Procesadora de Coque Metalúrgico, ubicada en el municipio

Lobatera del Estado Táchira, a través de las acciones de reposición de suelos, siembra de especies vegetales, capacitación para la conservación ambiental y seguimiento de las áreas recuperadas.

Proyectos

Cuadro I

Proyectos Ejecutados 2011

1. Código de Nueva Etapa	2. Denominación	3. Fecha de Inicio	4. Fecha de Culminación	5. Monto Total del Proyecto	6. Unidad de Medida	7. Fuente de Financiamiento	8. Entidad donde se Ejecuta	Resultado Físico 2011			Resultado Financiero 2011		
								9. Programado 2011	10. Ejecutado 2011	11. %	12. Programado 2011	13. Ejecutado 2011	14. %
96228	Desarrollo Endógeno. Planta Integral de Carbón y Coque Metalúrgico – Complemento para la Terminación de Doce Hornos Tipo Sotera". Ubicada en la Zona de Palo Grande Sector Arenales Municipio Lobatera estado Táchira.	05/11/07	30/03/12	34.220.451	Porcentaje	Fondo Conjunto Chino Venezolano (FCCV)/Recursos Ordinarios	EPS Minera Nacional	100	87	87	15.183.123	14.469.943	95
96230	Unidad socio productiva para la extracción de cuarzo metalúrgico y para la construcción en el Estado Bolívar.	02/07/07	29/06/12	18.714.894	Estudio	Convenio Cuba Venezuela	EPS Minera Nacional	5	4	80	909.292	909.292	100

Fuente: EPS Minera Nacional, noviembre 2011

Cuadro II

Proyectos del Ente para el Año 2012

1. Código Nueva Etapa	2. Nombre del Proyecto	3. Meta Física		4. Monto en Bs.
		Cantidad	Unidad de Medida	
96230	Unidad socio productiva para la extracción de cuarzo metalúrgico y para la construcción en el Estado Bolívar.	1	Unidad	918.407
116283	Producción y Comercialización de Cuarzo	45600	Ton/año	13.497.557
116289	Gestión, Control y Formación Ambiental en Plantas de Beneficio Mineral.	4	Informe Técnico	740.866
116290	Supervisión y control de la actividad minera para la extracción de Carbón Térmico.	1	Sistema	1.195.069
116292	Producción y Comercialización de Coque Metalúrgico	11700	Toneladas	13.661.593
116293	Gestión y Formación Ambiental en áreas de intervención Minera.	66	Hectáreas	648.737

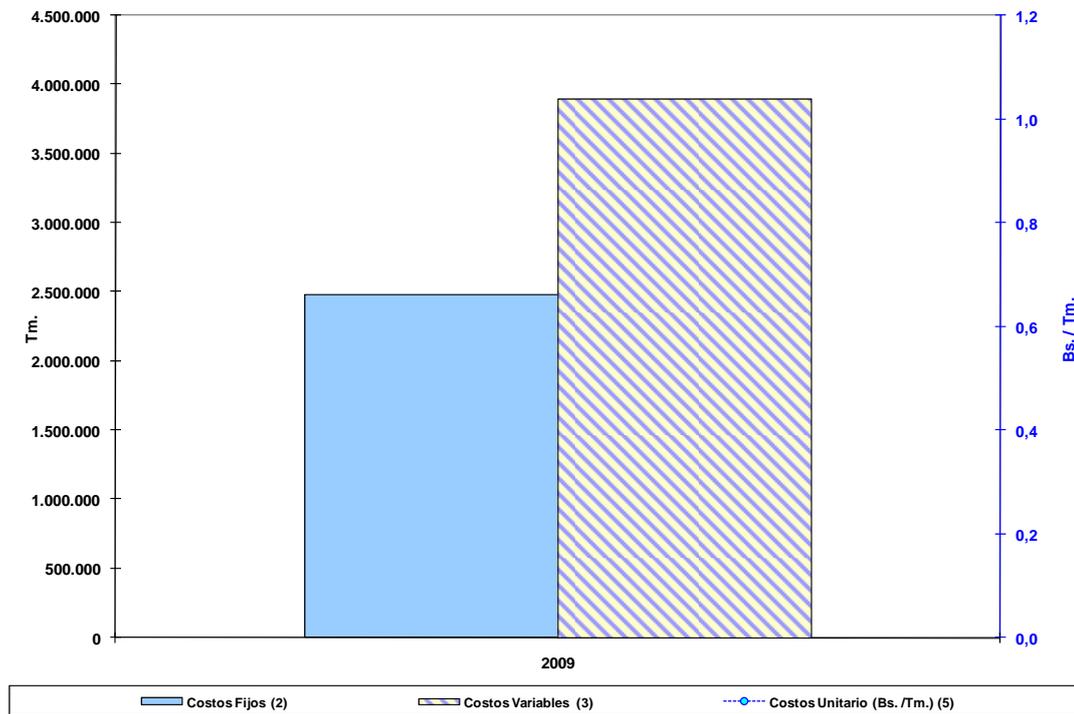
Fuente: EPS Minera Nacional, noviembre 2011

Resultados de Gestión

Cuadro III y Gráfico I

Cuadro Estadístico Relativo a la Estructura de Costos por Producto, en Bs.
(2007 - 2011)

Años	Costos Fijos ⁽²⁾	Costos Variables ⁽³⁾	Costos Totales ⁽⁴⁾	Costos Unitario (Bs. /Tm.) ⁽⁵⁾
2009	2.478.303	3.895.409	6.373.712	

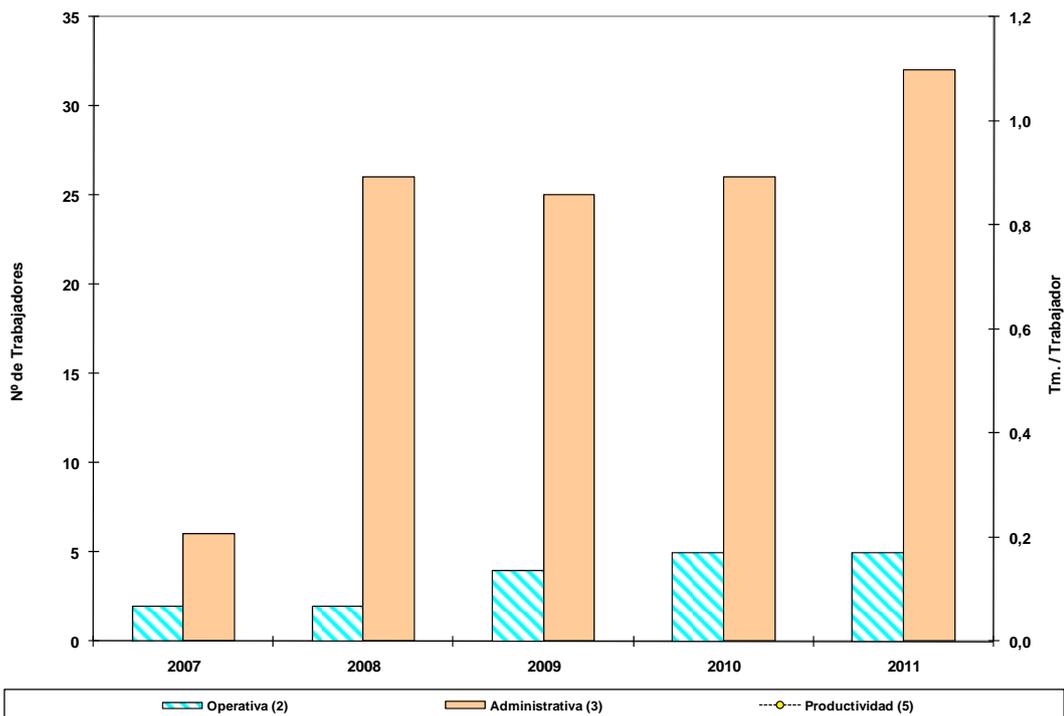


Fuente: EPS Minera Nacional, noviembre 2011

Cuadro IV y Gráfico II

Cuadro Estadístico Relativo a la Fuerza Laboral Vs. Productividad Laboral en Nº de personas (2007 - 2011)

Años	Fuerza Laboral			Productividad ⁽⁵⁾ (Tm./trabajador)
	Operativa ⁽²⁾	Administrativa ⁽³⁾	Total ⁽⁴⁾	
2007	2	6	8	
2008	2	26	28	
2009	4	25	29	
2010	5	26	31	
2011	5	32	37	

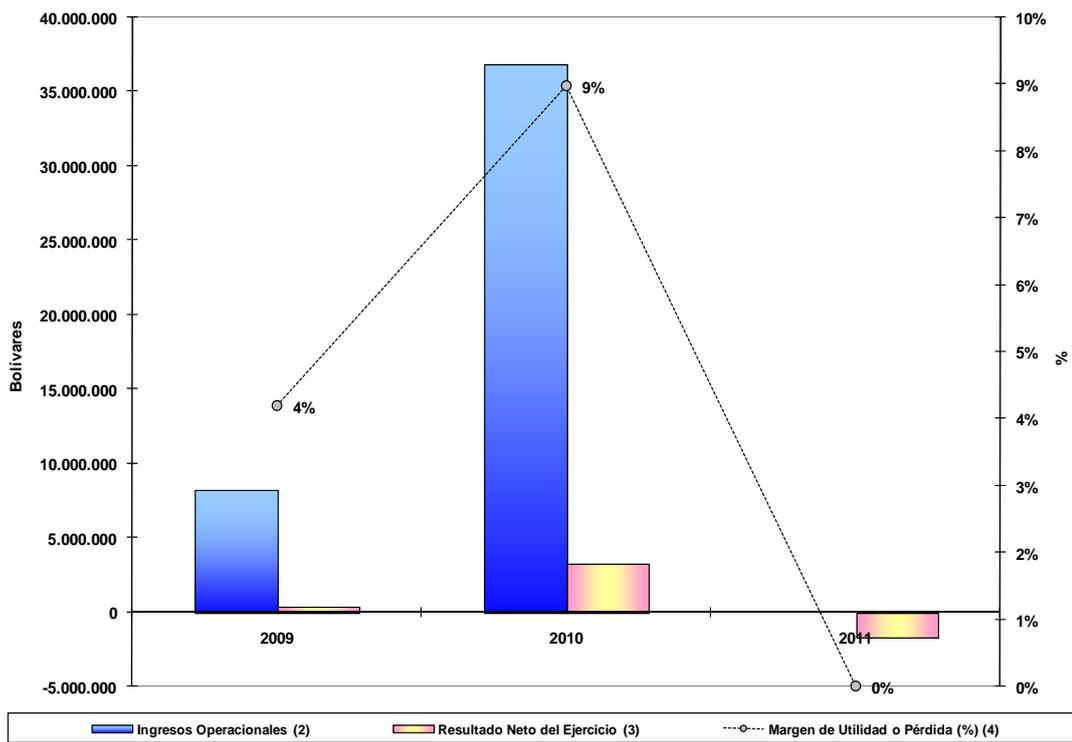


Fuente: EPS Minera Nacional, noviembre 2011

Cuadro V y Gráfico III

Cuadro Estadístico Relativo al Margen de Utilidad o Pérdida del Ejercicio en Bs. (2007 - 2011)

Años	Ingresos Operacionales ⁽²⁾	Resultado Neto del Ejercicio ⁽³⁾	Margen de Utilidad o Pérdida (%) ⁽⁴⁾
2009	8.208.415	344.269	4%
2010	36.826.474	3.304.980	9%
2011	0	-1.725.418	0%

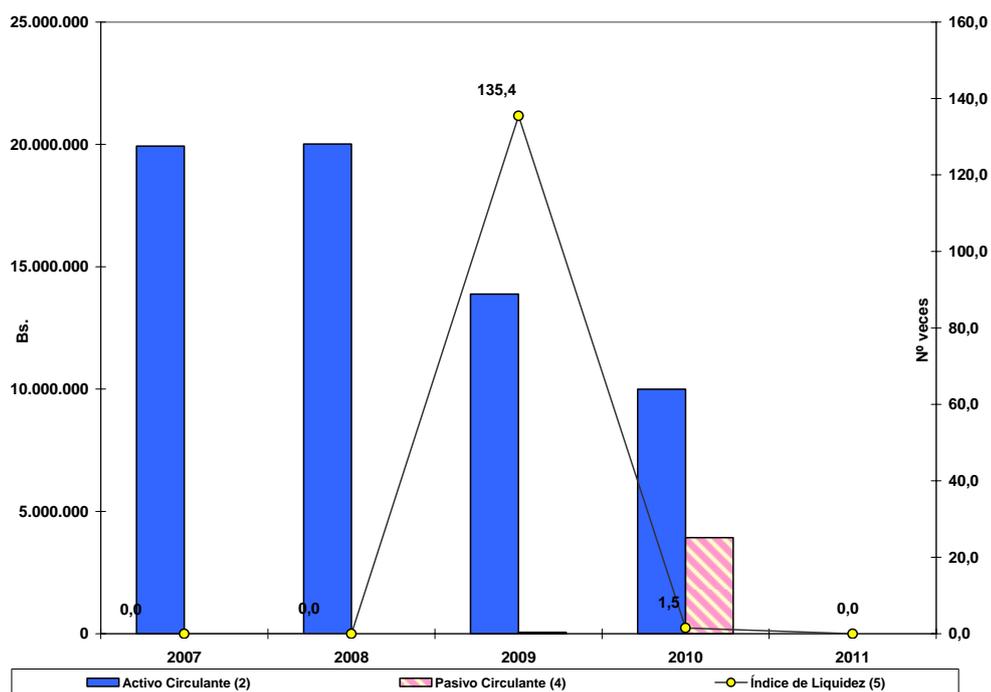


Fuente: EPS Minera Nacional, noviembre 2011

Cuadro VI y Gráfico IV

Cuadro Estadístico Relativo al Nivel de Liquidez en Bs.
(2007 - 2011)

Años	Activo Circulante ⁽²⁾	Total Inventarios ⁽³⁾	Pasivo Circulante ⁽⁴⁾	Índice de Liquidez ⁽⁵⁾
2007	19.931.414	0	0	0,0
2008	20.017.132	0	0	0,0
2009	13.883.127	5.900.000	58.941	135,4
2010	9.989.724	3.927.537	3.932.417	1,5
2011	0	3.927.537	0	0,0

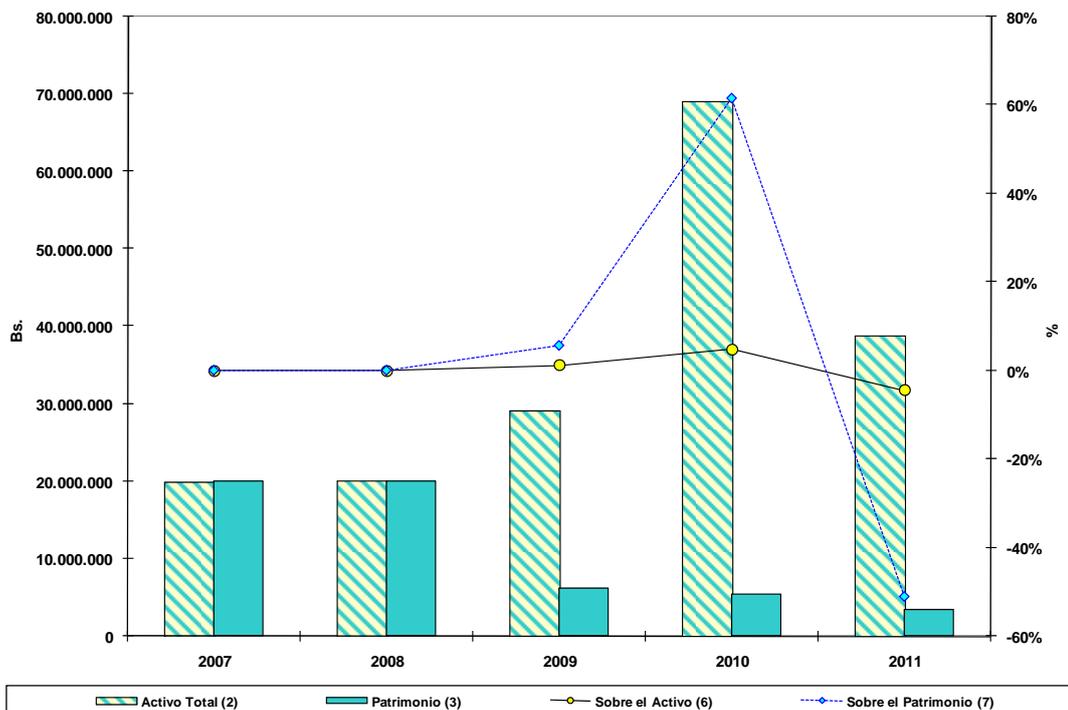


Fuente: EPS Minera Nacional, noviembre 2011

Cuadro VII y Gráfico V

Cuadro Estadístico Relativo al Rendimiento Operativo del Activo y del Patrimonio
en Bs. (2007 - 2011)

Años	Activo Total ⁽²⁾	Patrimonio ⁽³⁾	Resultado Neto del Ejercicio ⁽⁴⁾	Flujo de Caja al Cierre del Ejercicio ⁽⁵⁾	Índice de Rendimiento	
					Sobre el Activo ⁽⁶⁾	Sobre el Patrimonio ⁽⁷⁾
2007	19.931.414	19.931.414	0	0	0%	0%
2008	20.017.132	20.017.132	0	397.794	0%	0%
2009	29.127.646	6.110.935	344.269	13.883.127	1%	6%
2010	69.065.171	5.376.632	3.304.980	9.989.724	5%	61%
2011	38.787.607	3.379.729	-1.725.418	737.049	-4%	-51%

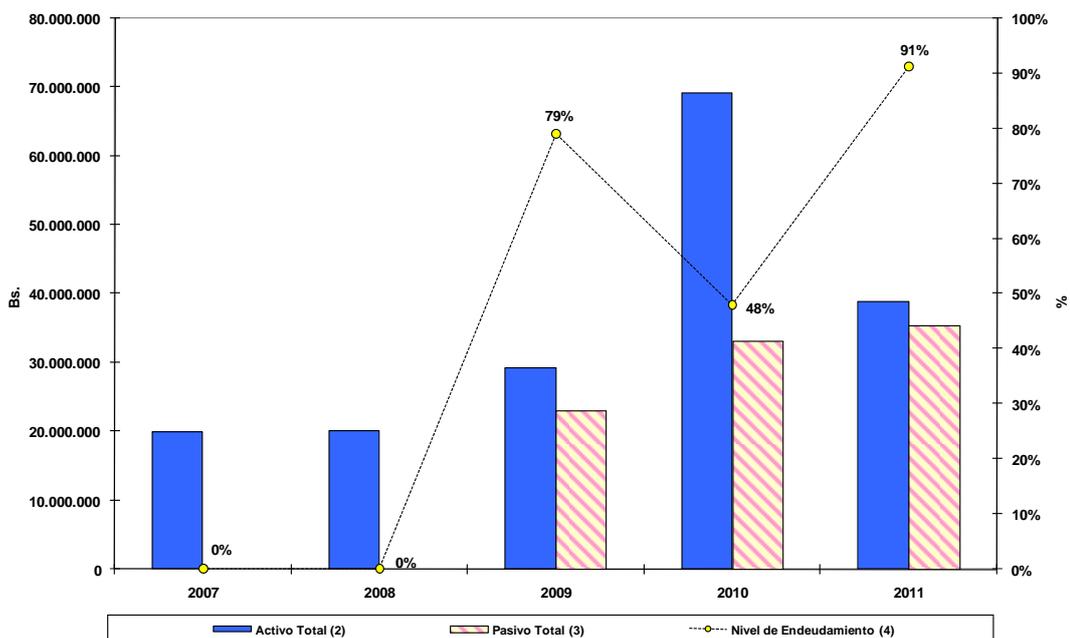


Fuente: EPS Minera Nacional, noviembre 2011

Cuadro VIII y Gráfico VI

Cuadro Estadístico Relativo Activo Total, Pasivo Total y Endeudamiento en Bs. (2007 - 2011)

Años	Activo Total ⁽²⁾	Pasivo Total ⁽³⁾	Nivel de Endeudamiento ⁽⁴⁾
2007	19.931.414	0	0%
2008	20.017.132	0	0%
2009	29.127.646	23.016.711	79%
2010	69.065.171	33.133.137	48%
2011	38.787.607	35.407.878	91%

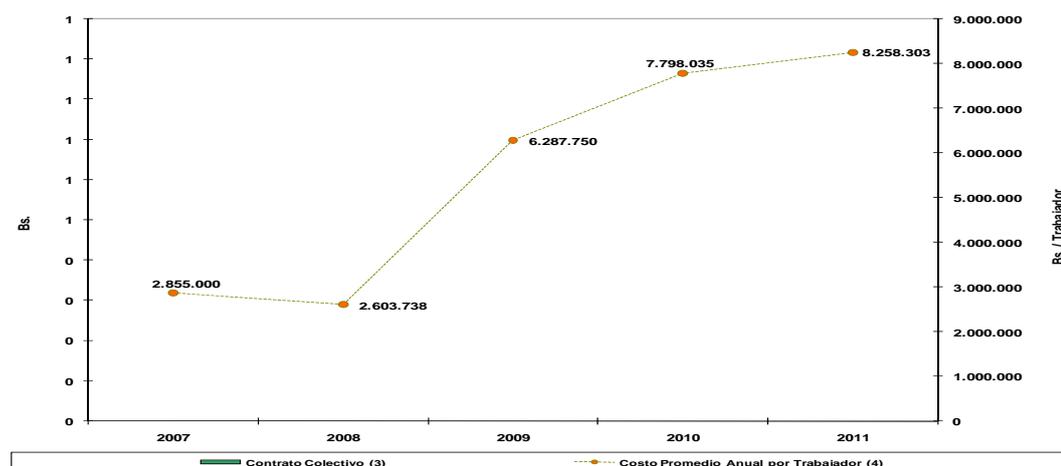
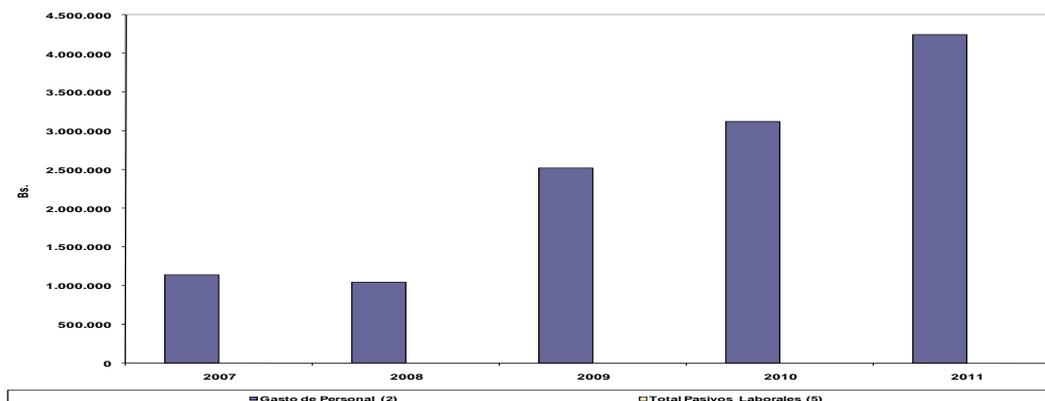


Fuente: EPS Minera Nacional, noviembre 2011

Cuadro IX y Gráficos VII y VIII

Cuadro Estadístico Relativo a los Gastos de Personal y Pasivos Laborales en Bs. (2007 - 2011)

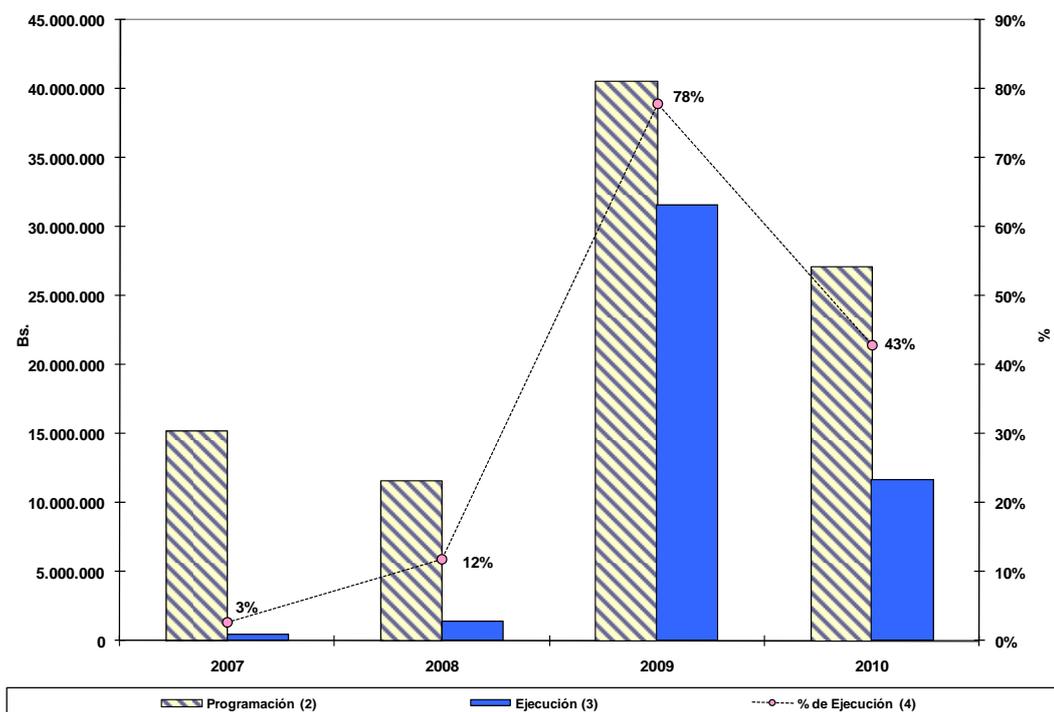
Años	Gasto de Personal ⁽²⁾	Contrato Colectivo ⁽³⁾	Costo Promedio Anual por Trabajador ⁽⁴⁾	Total Pasivos Laborales ⁽⁵⁾
2007	1.142.000	0	2.855.000	0
2008	1.041.495	0	2.603.738	0
2009	2.515.100	0	6.287.750	0
2010	3.119.214	0	7.798.035	0
2011	4.243.850	0	8.258.303	0



Fuente: EPS Minera Nacional, noviembre 2011

Cuadro X y Gráfico IX
Cuadro Estadístico Relativo a la Ejecución del Presupuesto
en Bs. (2007 - 2011)

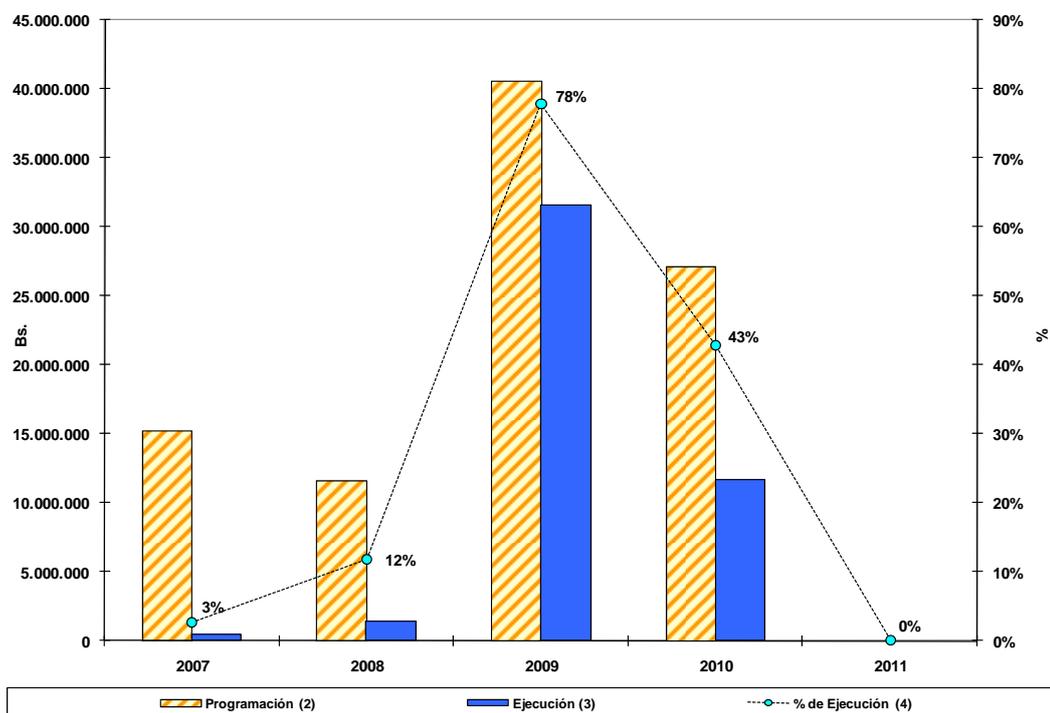
Años	Programación ⁽²⁾	Ejecución ⁽³⁾	% de Ejecución ⁽⁴⁾
2007	15.188.799	395.350	3%
2008	11.580.346	1.362.492	12%
2009	40.523.356	31.573.942	78%
2010	27.144.867	11.634.679	43%



Fuente: EPS Minera Nacional, noviembre 2011

Cuadro XI y Gráfico X
Cuadro Estadístico Relativo a la Inversión Social, en Bs.
(2007 - 2011)

Años	Programación ⁽²⁾	Ejecución ⁽³⁾	% de Ejecución ⁽⁴⁾
2007	15.188.799	395.350	3%
2008	11.580.346	1.362.492	12%
2009	40.523.356	31.573.942	78%
2010	27.144.867	11.634.679	43%
2011			0%



Fuente: EPS Minera Nacional, noviembre 2011